

PLAN CONSOLIDADO  
PROGRAMA AÑO 2022  
**PLAN DE ACCIÓN ANUAL PROPUESTO**  
DEL 1 DE JULIO DE 2022 AL 30 DE JUNIO  
DE 2023

Para Vivienda y Desarrollo Comunitario

Preparado por:

Departamento de Vivienda del Condado de Shelby

Calle de la estación de Mullins 1075

Memphis, TN 38134

(901) 222-7600

Lee Harris, alcalde

Scott Walkup, Departamento de Vivienda



Resumen ejecutivo .....	3
AP-05 Resumen ejecutivo - 24 CFR 91.200(c), 91.220(b) .....	3
PR-05 Agencias Líderes y Responsables – 91.200(b) .....	11
AP-10 Consulta – 91.100, 91.200(b), 91.215(l) .....	13
AP-12 Participación – 91.105, 91.200(c) .....	19
Recursos esperados .....	27
AP-15 Recursos esperados – 91.220(c)(1,2) .....	27
Metas y objetivos anuales .....	31
Proyectos .....	33
Proyectos AP-35 – 91.220(d) .....	33
Resumen del proyecto AP-38 .....	34
Distribución Geográfica AP-50 – 91.220(f) .....	42
Vivienda asequible .....	43
Vivienda asequible AP-55 – 91.220(g) .....	43
AP-60 Vivienda Pública – 91.220(h) .....	44
AP-65 Actividades para personas sin hogar y otras necesidades especiales – 91.220(i) .....	45
AP-75 Obstáculos a la vivienda asequible – 91.220(j) .....	50
AP-85 Otras Acciones – 91.220(k) .....	53
Requisitos específicos del programa .....	57

# Resumen ejecutivo

## AP-05 Resumen ejecutivo - 24 CFR 91.200(c), 91.220(b)

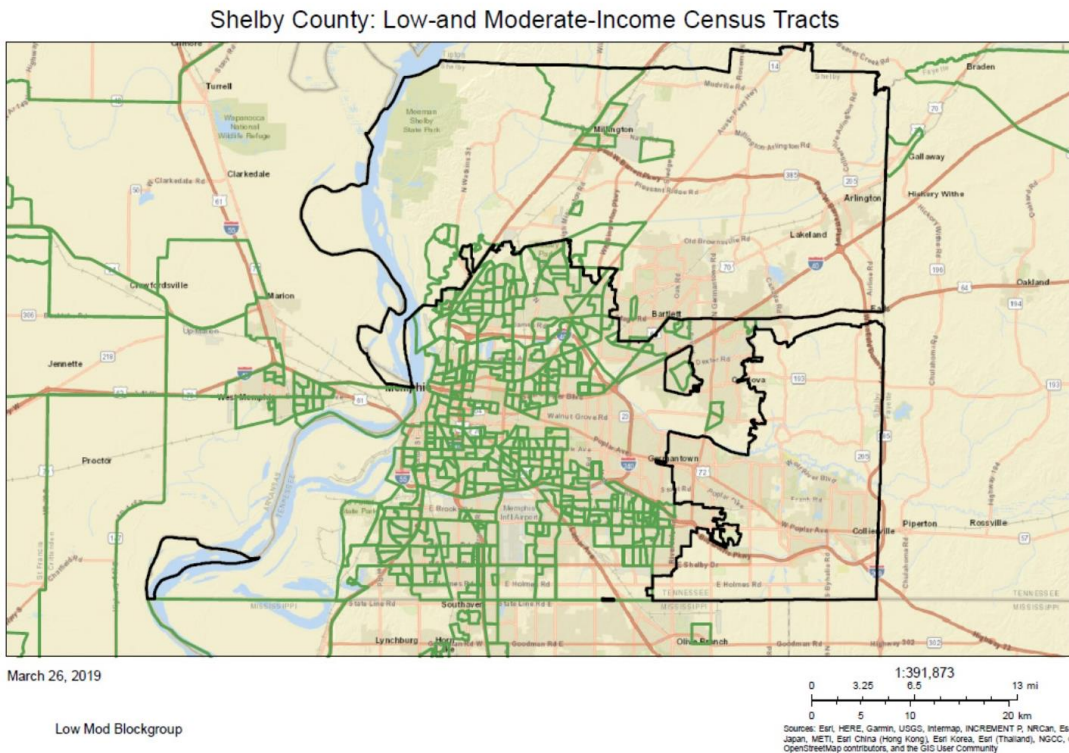
### 1. Introducción

Este plan anual describe el uso de los fondos federales del año del programa 2022 otorgados al condado de Shelby por el Departamento de Vivienda y Desarrollo Urbano de EE. UU. (HUD) en el marco de los programas Community Development Block Grant (CDBG) y Home Investment Partnership (HOME). El Plan cubre el período del 1 de julio de 2022 al 30 de junio de 2023 y marca el cuarto año de la Estrategia de 5 años del Plan Consolidado. Las actividades asociadas con el uso de estos fondos están designadas para el Área de derechos urbanos del condado de Shelby, incluidos los municipios de Arlington, Bartlett, Collierville, Germantown, Lakeland y Millington, así como las áreas no incorporadas del condado de Shelby. Los programas y actividades descritos en este plan están destinados principalmente a beneficiar a los residentes de ingresos bajos y moderados del Área de derechos urbanos del condado de Shelby, incluidas las áreas con concentraciones de residentes de ingresos bajos y moderados. El condado de Shelby también utilizará este plan como base para la coordinación con otros programas e iniciativas federales, estatales y locales. SCDH propone convertir todos los ingresos del programa CDBG recibidos durante cada año del programa en fondos no asignados.

El Área de Derechos Urbanos del Condado de Shelby es una comunidad diversa compuesta por una mezcla de desarrollo suburbano y rural. El siguiente mapa muestra el área de derechos del condado urbano del condado de Shelby (delineada con líneas negras en negrita), así como las secciones censales de ingresos bajos y moderados en el condado de Shelby.

En el momento de la publicación de este Plan Anual para comentario público, SCDH aún no había recibido los montos de asignación oficiales (al 4/1/2022). De acuerdo con la guía publicada en años anteriores para abordar esta preocupación, SCDH llevó a cabo actividades de divulgación pública de conformidad con su Plan de participación ciudadana (CPP) y asumirá el nivel de financiación con los ajustes realizados como se describe en el aviso público publicado en los periódicos locales (adjunto a este plan) .

## Mapa del área de derechos del condado urbano del condado de Shelby



## 2. Resumir los objetivos y resultados identificados en el Plan

Esto podría ser una reformulación de elementos o una tabla enumerada en otra parte del plan o una referencia a otra ubicación. También puede contener elementos esenciales de la evaluación de las necesidades de vivienda y personas sin hogar, el análisis del mercado de la vivienda o el plan estratégico.

Las necesidades de alta prioridad identificadas en el proceso de planificación de la estrategia de 5 años que se abordarán a través de este plan se enumeran a continuación:

1. Rehabilitación de viviendas y reparaciones menores de viviendas
2. Parques e Instalaciones Recreativas
3. Servicios públicos
4. Mejoras en las instalaciones públicas
5. Vivienda asequible

La estrategia de 5 años estableció cuatro objetivos para guiar el uso de los fondos de CDBG y HOME desde el 1 de julio de 2019 hasta el 30 de junio de 2024 para abordar las necesidades de alta prioridad identificadas en la estrategia de 5 años . Estos cuatro objetivos se enumeran a continuación y se detallan en la siguiente tabla:

1. Preservar la asequibilidad de la vivienda
2. Mejorar y construir instalaciones públicas
3. Proporcionar Servicios Públicos
4. Crear oportunidades para la elección de viviendas asequibles

**Resumen de objetivos del plan consolidado con montos de financiación para el año fiscal 2021 .**

Meta	Categoría	Área geográfica	necesidades atendidas	Fondos
<b>Preservar la asequibilidad de la vivienda</b>	Vivienda asequible	Área de derechos urbanos del condado de Shelby	Rehabilitación de viviendas y reparaciones menores de viviendas	CDBG: \$204,210
	Necesidades especiales para no personas sin hogar		Vivienda asequible	CASA: \$322,560
	Año de inicio: 2019	Año de finalización: 2023	Resultado: Disponibilidad/Accesibilidad	Objetivo: Proporcionar viviendas asequibles dignas
	<p>Descripción:</p> <p>Preservar las viviendas existentes para mantener el suministro de viviendas asequibles existentes.</p> <p>Los resultados incluyen la disponibilidad/accesibilidad, así como la asequibilidad.</p>			
Indicador de meta/resultado:	Cantidad:	Unidad de medida:		
Propietario/Vivienda Rehabilitada	17	Unidad de vivienda del hogar		

<b>Mejorar y construir instalaciones públicas</b>	Desarrollo Comunitario No-Vivienda	Área de derechos urbanos del condado de Shelby	Parques e Instalaciones Recreativas  Mejoras en las instalaciones públicas	CDBG: \$550,000
	Año de inicio: 2019	Año de finalización: 2023	Salir: Sustentabilidad	Objetivo:  Crear entornos de vida sostenibles.
	<p>Descripción:</p> <p>Ayudar a los municipios locales y al gobierno del condado de Shelby a proporcionar comunidades seguras, estéticamente agradables, sostenibles y funcionales para sus residentes.</p>			
	Indicador de meta/resultado:  Instalaciones públicas o actividades de infraestructura para el beneficio de vivienda de ingresos bajos/moderados	Cantidad:  1000	Unidad de medida:  Hogares Asistidos	
<b>Proporcionar Servicios Públicos</b>	Necesidades especiales para personas sin hogar	Área de derechos del condado urbano del condado de Shelby	Servicios públicos	CDBG: \$75,000  CASA: \$0
	Año de inicio: 2019	Año de finalización: 2023	Salir: Disponibilidad/Accesibilidad	Objetivo:  Crear entornos de vida adecuados
	<p>Descripción:</p> <p>Proporcionar los servicios sociales necesarios a los residentes del condado urbano.</p>			
	Indicador de meta/resultado:	Cantidad:  100	Unidad de medida:  Personas beneficiadas	

	Actividades de servicio público para beneficiarios elegibles			
<b>Crear oportunidades para la elección de viviendas asequibles</b>	Vivienda asequible	Área de derechos del condado urbano del condado de Shelby	Vivienda asequible	CDBG: \$0
	Sin hogar			CASA: \$64,513
	Otro			
	Año de inicio: 2019	Año de finalización: 2023	Salir: Disponibilidad/Accesibilidad	Objetivo: Proporcionar viviendas asequibles dignas
<p>Descripción:</p> <p>Cree oportunidades para la elección de viviendas asequibles con el uso de la reserva de HOME CHDO .</p> <p>Los resultados incluyen la disponibilidad/accesibilidad, así como la asequibilidad.</p>				
Indicador de resultado de la meta:  Vivienda para propietarios añadida	Cantidad:  1	Unidad de medida:  Unidad de vivienda del hogar		

### 3. Evaluación del desempeño pasado

Esta es una evaluación del desempeño pasado que ayudó a guiar al concesionario a elegir sus metas o proyectos.

SCDH ha sido un beneficiario de CDBG Urban Entitlement desde 1992 y una jurisdicción participante de HOME desde 1994. Desde entonces, SCDH ha buscado expandir su base de asociaciones para utilizar los recursos existentes de manera más eficiente y crear un mayor impacto por cada dólar de HUD gastado en el condado de Shelby. . Desde que se convirtió en concesionario, SCDH ha inspeccionado más de 1,500 unidades de vivienda, ha rehabilitado completamente más de 1,000 hogares, ha hecho que más de 1,000 unidades sean seguras contra el plomo y ha completado más de 100 proyectos de infraestructura e instalaciones públicas. Este historial de logros exitosos ha sido integral para exceder regularmente las metas y puntos de referencia del programa y ha establecido la capacidad para

implementar las estrategias necesarias para abordar las necesidades de desarrollo comunitario y vivienda de alta prioridad descritas en este Plan Anual.

#### **4. Resumen del Proceso de Participación Ciudadana y proceso de consulta**

Resumen de la sección de participación ciudadana del plan.

SCDH realizó una audiencia pública a través de GoToMeeting para solicitar aportes sobre las necesidades de desarrollo comunitario el 3 de febrero de 2022 para informar la preparación de este plan propuesto. La audiencia fue anunciada en el *Memphis Flyer*, *el Daily News*, *The Millington Star*, *The Bartlett Express*, *The Germantown News*, *The Collierville Herald*, *La Prensa* (en español), y el *Silver Star News*. Se ofrecieron opciones presenciales y virtuales, sin embargo, la presencial se canceló debido a las inclemencias del tiempo. Las opciones de llamada virtual siguieron siendo factibles y continuaron según lo planeado. Los detalles sobre la audiencia también se anunciaron en el sitio web de SCDH. Se alentó a las personas con necesidades especiales a que se comunicaran con SCDH antes de la audiencia para que se pudieran hacer arreglos para las adaptaciones. Nadie asistió a la audiencia, sin embargo, una persona hizo un seguimiento por correo electrónico para preguntar sobre la naturaleza de la audiencia. SCDH también se reunió con la Junta del Consorcio del Condado Urbano el 7 de diciembre de 2021 para revisar el proceso de planificación y discutir las necesidades de vivienda, las necesidades de desarrollo comunitario no relacionadas con la vivienda y las necesidades de servicio público para informar también la preparación del Plan Anual propuesto. Se llevó a cabo otra reunión con la Junta del Consorcio Urbano del Condado el 8 de marzo de 2022 para confirmar las prioridades del proyecto que se incluirían en el Plan Anual Propuesto para el 1 de julio de 2022 hasta el 30 de junio de 2023.

El Plan Anual Propuesto para el 1 de julio de 2022 hasta el 30 de junio de 2023 estuvo disponible para revisión pública desde el 1 de abril de 2022 hasta el 30 de abril de 2022. El Plan Anual Propuesto se puso a disposición electrónicamente por correo electrónico a la lista principal de la biblioteca pública de Memphis y haciendo clic en el enlace Informes y planes en la página web del Departamento de Vivienda en el sitio web del condado de Shelby en <https://www.develop901.com/housing/planningReporting>. El Plan Anual Propuesto también estuvo disponible en el Departamento de Vivienda del Condado de Shelby o en las siguientes sucursales de bibliotecas, ya que estas ubicaciones ahora estaban abiertas al público luego del levantamiento de las restricciones pandémicas: Biblioteca Central Benjamin Hooks, Biblioteca Arlington, Biblioteca Bartlett, Biblioteca Collierville, Biblioteca Germantown y la Biblioteca Millington.

Para solicitar comentarios sobre el Plan Anual Propuesto, se llevó a cabo una audiencia pública virtual y en persona el jueves 21 de abril de 2022.

Las audiencias y el período de revisión de 30 días (del 1 al 30 de abril de 2022) se anunciaron en el *Memphis Flyer*, *el Daily News*, *el Millington Star*, *el Bartlett Express*, *el Germantown News*, *el Collierville*



*Herald, Silver Star y La Prensa ( en español)*. Los detalles sobre el período de revisión pública y las audiencias públicas también se anunciaron en el sitio web de la SCDH. Después del período de comentarios públicos, este borrador del plan se actualizará con cualquier consulta o comentario de los avisos públicos y/o la audiencia. Copias de todos los avisos públicos publicados en periódicos están archivados en SCDH.

## **5. Resumen de los comentarios públicos**

Este podría ser un breve resumen narrativo o hacer referencia a un documento adjunto de la sección de Participación Ciudadana del Plan Con.

No se recibieron comentarios públicos como resultado de la audiencia pública del 3 de febrero de 2022. Una vez realizada, la SCDH actualizará esta sección si se reciben comentarios públicos de las audiencias públicas celebradas el 21 de abril de 2022. Se recibió un comentario por escrito con respecto a la propuesta plan anual, incluida una solicitud de información adicional e interés en expresar la necesidad de programación relacionada con la vivienda. SCDH respondió por correo electrónico a este comentario.

## **6. Resumen de los comentarios o puntos de vista no aceptados y las razones para no aceptarlos**

En el momento de la preparación de este BORRADOR del plan, no se aceptaron intencionalmente comentarios ni puntos de vista.

## **7. Resumen**

Según las asignaciones del año anterior, el condado de Shelby anticipa recibir \$1,173,763 en fondos CDBG y \$430,082 en fondos HOME para abordar necesidades de alta prioridad durante el período de la estrategia de 5 años. Al abordar estas necesidades, SCDH promoverá las metas para preservar la asequibilidad de la vivienda, mejorar y construir instalaciones públicas, brindar servicios públicos y crear oportunidades para viviendas asequibles de elección en el condado de Shelby.

Durante el tercer año del período de la estrategia de 5 años, como se describe en el Plan de acción anual de un año para el período del 1 de julio de 2022 al 30 de junio de 2023, SCDH utilizará estos recursos de

CDBG y HOME para lograr lo siguiente:

1. Preservar la asequibilidad de la vivienda: rehabilitación completa de 20 viviendas ocupadas por sus propietarios
2. Mejorar y construir instalaciones públicas: completar 4 proyectos de infraestructura para abordar las necesidades de desarrollo comunitario
3. Proporcionar servicios públicos: proporcionar actividades recreativas para beneficiar a las personas de la tercera edad en 20 personas y brindar asesoramiento sobre vivienda justa a otras 20 personas
4. Crear oportunidades para la elección de viviendas asequibles: Adquisición de una unidad para crear una oportunidad de vivienda asequible con fondos reservados de CHDO

sección AP-75 se describen las actividades planificadas para el año del programa para abordar los impedimentos a la equidad de vivienda con el fin de promover afirmativamente la equidad de vivienda . El documento de Objetivos Regionales de Vivienda Justa y Oportunidades de Asociación Estratégica en los anexos ilustra los objetivos asociados con el Análisis de Impedimentos a la Vivienda Justa más reciente del condado de Shelby.

**PR-05 Agencias Líderes y Responsables – 91.200(b)**

**1. Organismo/entidad responsable de la elaboración/administración del Plan Consolidado**

Describe la agencia/entidad responsable de preparar el Plan Consolidado y los responsables de la administración de cada programa de subvenciones y fuente de financiamiento.

<b>Rol de la agencia</b>	<b>Nombre</b>	<b>Departamento/Agencia</b>
Agencia principal	CONDADO DE SHELBY	
Administrador de CDBG	CONDADO DE SHELBY	Departamento de Vivienda
Administrador HOPWA		
Administrador de la CASA	CONDADO DE SHELBY	Departamento de Vivienda
Administrador de HOPWA-C		

**Tabla 1– Agencias Responsables**

**Narrativa (opcional)**

SCDH sirvió como la agencia líder responsable de preparar este Plan Anual y también es la principal agencia pública responsable de administrar todos los programas asistidos por CDBG y HOME cubiertos por este Plan Anual. SCDH será asesorado por el Urban County Consortium y estará bajo la autoridad directa del alcalde del condado de Shelby, quien tendrá la aprobación final de todos los gastos. El Consorcio Urbano del Condado está compuesto por el Alcalde del Condado de Shelby y los Alcaldes de los seis municipios del Área de Titularidad (Arlington, Bartlett, Collierville, Germantown, Lakeland y Millington junto con las áreas no incorporadas del Condado de Shelby), o su respectivo designado.

**Información de contacto público del plan consolidado**

Scott Walkup, Administrador  
 Departamento de Vivienda del Condado de Shelby 1075 Mullins Station Road Memphis, Tennessee 38134  
 Teléfono: (901) 222-7610  
 Correo electrónico: scott.walkup@shelbycountyttn.gov

Dana Sjostrom, Gerente de Planificación y Programas  
Departamento de Vivienda del Condado de Shelby  
1075 Mullins Station Road  
Memphis, Tennessee 38134  
Teléfono: (901) 222-7601  
Correo electrónico: [dana.sjostrom@shelbycountyttn.gov](mailto:dana.sjostrom@shelbycountyttn.gov)

## **Consulta AP-10 – 91.100, 91.200(b), 91.215(l)**

### **1. Introducción**

SCDH ha tomado medidas para mejorar la coordinación con proveedores de vivienda pública y asistida, proveedores de servicios para personas sin hogar que tienen necesidades especiales, el Continuum of Care y los miembros del Urban County Consortium.

### **Proporcionar un resumen conciso de las actividades de la jurisdicción para mejorar la coordinación entre los proveedores de vivienda pública y asistida y las agencias de servicios, salud mental y salud privada y gubernamental (91.215(l))**

SCDH coordinó con todos los municipios del Consorcio Urbano del Condado (Arlington, Bartlett, Collierville, Germantown, Lakeland y Millington) en la preparación de la Estrategia de 5 Años que guía este Plan Anual. SCDH se basó en la información y los aportes de una amplia gama de proveedores de vivienda y agencias de salud/salud mental, especialmente para redactar la evaluación de necesidades, incluida la Alianza Comunitaria para las Personas sin Hogar, la División de Vivienda y Desarrollo Comunitario de la Ciudad de Memphis, la División de Servicios del Condado de Shelby. Servicios Comunitarios y Autoridad de Vivienda de Millington.

### **Describe la coordinación con el Continuum of Care y los esfuerzos para abordar las necesidades de las personas sin hogar (en particular, las personas y familias crónicamente sin hogar, las familias con niños, los veteranos y los jóvenes no acompañados) y las personas en riesgo de quedarse sin hogar.**

La información proporcionada por Community Alliance for the Homeless se utilizó para la sección de necesidades especiales para personas sin hogar de la Evaluación de necesidades, y se le pidió a Alliance que revisara y comentara el borrador inicial de esta sección en la Evaluación de necesidades.

### **Describe la consulta con el Continuum of Care que sirve al área de la jurisdicción para determinar cómo asignar fondos ESG, desarrollar estándares de desempeño y evaluar los resultados de proyectos y actividades asistidos por fondos ESG, y desarrollar financiamiento, políticas y procedimientos para la operación y administración de HMIS**

El condado de Shelby no recibe fondos de ESG y, por lo tanto, no consultó con Continuum of Care para determinar cómo asignar fondos de ESG, determinar estándares de desempeño y evaluar resultados, y desarrollar fondos, políticas y procedimientos para la administración de HMIS.

**2. Describa las agencias, grupos, organizaciones y otros que participaron en el proceso y describa las consultas de la jurisdicción con agencias de vivienda, servicios sociales y otras entidades.**

**Tabla 2– Agencias, grupos, organizaciones que participaron**

1	<b>Agencia/Grupo/Organización</b>	ARLINGTON
	<b>Tipo de agencia/grupo/organización</b>	Otro gobierno - Local
	<b>¿Qué sección del Plan fue abordada por Consulta?</b>	Necesidades de vivienda, servicio público y desarrollo comunitario y el plan de acción anual propuesto
	<b>Describe brevemente cómo se consultó a la Agencia/Grupo/Organización. ¿Cuáles son los resultados anticipados de la consulta o áreas para mejorar la coordinación?</b>	Como miembro del Consorcio Urbano del Condado, este municipio se involucró en todos los aspectos del proceso de planificación, en particular al identificar y priorizar las necesidades de servicios públicos y desarrollo comunitario no relacionados con la vivienda. Las reuniones de la Junta del Consorcio del Condado Urbano se llevaron a cabo en diciembre de 2021 y marzo de 2022. Un representante de este municipio recibió una copia del plan anual propuesto.
2	<b>Agencia/Grupo/Organización</b>	BARTLETT
	<b>Tipo de agencia/grupo/organización</b>	Otro gobierno - Local
	<b>¿Qué sección del Plan fue abordada por Consulta?</b>	Necesidades de vivienda, servicio público y desarrollo comunitario y el plan de acción anual propuesto
	<b>Describe brevemente cómo se consultó a la Agencia/Grupo/Organización. ¿Cuáles son los resultados anticipados de la consulta o áreas para mejorar la coordinación?</b>	Como miembro del Consorcio Urbano del Condado, este municipio se involucró en todos los aspectos del proceso de planificación, particularmente al identificar y priorizar las necesidades de servicios públicos y desarrollo comunitario no relacionadas con la vivienda. Las reuniones de la Junta del Consorcio del Condado Urbano se llevaron a cabo en diciembre de 2021 y marzo de 2022. Un representante de este municipio recibió una copia del plan anual propuesto.
3	<b>Agencia/Grupo/Organización</b>	COLLIERVILLE
	<b>Tipo de agencia/grupo/organización</b>	Otro gobierno - Local
	<b>¿Qué sección del Plan fue abordada por Consulta?</b>	Necesidades de vivienda, servicio público y desarrollo comunitario y el plan de acción anual propuesto

	<b>Describa brevemente cómo se consultó a la Agencia/Grupo/Organización. ¿Cuáles son los resultados anticipados de la consulta o áreas para mejorar la coordinación?</b>	Como miembro del Consorcio Urbano del Condado, este municipio se involucró en todos los aspectos del proceso de planificación, en particular al identificar y priorizar las necesidades de servicios públicos y desarrollo comunitario no relacionados con la vivienda. Las reuniones de la Junta del Consorcio del Condado Urbano se llevaron a cabo en diciembre de 2021 y marzo de 2022. Un representante de este municipio recibió una copia del plan anual propuesto.
4	<b>Agencia/Grupo/Organización</b>	Germantown
	<b>Tipo de agencia/grupo/organización</b>	Otro gobierno - Local
	<b>¿Qué sección del Plan fue abordada por Consulta?</b>	Necesidades de vivienda, servicio público y desarrollo comunitario y el plan de acción anual propuesto
	<b>Describa brevemente cómo se consultó a la Agencia/Grupo/Organización. ¿Cuáles son los resultados anticipados de la consulta o áreas para mejorar la coordinación?</b>	Como miembro del Consorcio Urbano del Condado, este municipio se involucró en todos los aspectos del proceso de planificación, en particular al identificar y priorizar las necesidades de servicios públicos y desarrollo comunitario no relacionados con la vivienda. Las reuniones de la Junta del Consorcio del Condado Urbano se llevaron a cabo en diciembre de 2021 y marzo de 2022. Un representante de este municipio recibió una copia del plan anual propuesto.
5	<b>Agencia/Grupo/Organización</b>	tierra de los lagos
	<b>Tipo de agencia/grupo/organización</b>	Otro gobierno - Local
	<b>¿Qué sección del Plan fue abordada por Consulta?</b>	Necesidades de vivienda, servicio público y desarrollo comunitario y el plan de acción anual propuesto
	<b>Describa brevemente cómo se consultó a la Agencia/Grupo/Organización. ¿Cuáles son los resultados anticipados de la consulta o áreas para mejorar la coordinación?</b>	Como miembro del Consorcio Urbano del Condado, este municipio se involucró en todos los aspectos del proceso de planificación, en particular al identificar y priorizar las necesidades de servicios públicos y desarrollo comunitario no relacionados con la vivienda. Las reuniones de la Junta del Consorcio del Condado Urbano se llevaron a cabo en diciembre de 2021 y marzo de 2022. Un representante de este municipio recibió una copia del plan anual propuesto.



6	<b>Agencia/Grupo/Organización</b>	MILLINGTON
	<b>Tipo de agencia/grupo/organización</b>	Otro gobierno - Local
	<b>¿Qué sección del Plan fue abordada por Consulta?</b>	Necesidades de vivienda, servicio público y desarrollo comunitario y el plan de acción anual propuesto
	<b>Describa brevemente cómo se consultó a la Agencia/Grupo/Organización. ¿Cuáles son los resultados anticipados de la consulta o áreas para mejorar la coordinación?</b>	Como miembro del Consorcio Urbano del Condado, este municipio se involucró en todos los aspectos del proceso de planificación, en particular al identificar y priorizar las necesidades de servicios públicos y desarrollo comunitario no relacionados con la vivienda. Las reuniones de la Junta del Consorcio del Condado Urbano se llevaron a cabo en diciembre de 2021 y marzo de 2022. Un representante de este municipio recibió una copia del plan anual propuesto.

**Identifique cualquier tipo de agencia no consultada y explique la justificación para no consultar**

Se hizo un esfuerzo para consultar ampliamente con socios y organizaciones que han expresado interés en los programas del Departamento de Vivienda y también circular ampliamente el Plan Anual propuesto para su revisión y comentarios. Ninguna agencia fue deliberadamente no consultada.

**Otros esfuerzos de planificación local/regional/estatal/federal considerados al preparar el Plan**

<b>Nombre del Plan</b>	<b>Organización líder</b>	<b>¿Cómo se superponen las metas de su Plan Estratégico con las metas de cada plan?</b>
Continuidad de atención	Alianza comunitaria para personas sin hogar	SCDH no recibe fondos directos para la prevención de personas sin hogar. Sin embargo, el gobierno del condado de Shelby apoya los esfuerzos de Community Alliance for the Homeless. Se le pidió a Alliance que proporcionara información sobre las necesidades de las personas sin hogar en el plan propuesto.

**Tabla 3– Otros esfuerzos de planificación local/regional/federal**

### **Narrativa (opcional)**

Se enviará una copia del plan anual propuesto al listerv de LincHub, que es el listserv de la Biblioteca Pública de Memphis para información de la comunidad. El plan anual propuesto también se puso a disposición en la página web del Departamento de Vivienda.

## **AP-12 Participación – 91.105, 91.200(c)**

### **1. Resumen del proceso de participación ciudadana/Esfuerzos realizados para ampliar la participación ciudadana Resumir el proceso de participación ciudadana y cómo impactó en el establecimiento de metas**

SCDH celebró una audiencia pública para solicitar aportes sobre las necesidades de desarrollo comunitario el 2 de febrero de 2022 para informar la preparación de este plan propuesto. La audiencia fue anunciada en el *Memphis Flyer*, *el Daily News*, *The Millington Star*, *The Bartlett Express*, *The Germantown News*, *The Collierville Herald*, *La Prensa* (en español), y el *Silver Star News*. Los detalles sobre la audiencia también se anunciaron en el sitio web de SCDH. Se alentó a las personas con necesidades especiales a que se comunicaran con SCDH antes de la audiencia para que se pudieran hacer arreglos para las adaptaciones. Nadie asistió a la audiencia y se recibió un comentario solicitando información adicional. SCDH también se reunió con la Junta del Consorcio del Condado Urbano el 7 de diciembre de 2021 para revisar el proceso de planificación y discutir las necesidades de vivienda, las necesidades de desarrollo comunitario no relacionadas con la vivienda y las necesidades de servicio público para informar también la preparación del Plan Anual propuesto y la Asignación HOME-ARP. Plan. Se llevó a cabo otra reunión con la Junta del Consorcio Urbano del Condado el 8 de marzo de 2022 para confirmar las prioridades del proyecto que se incluirían en el Plan Anual Propuesto para el 1 de julio de 2022 hasta el 30 de junio de 2023.

El Plan Anual Propuesto para el 1 de julio de 2022 hasta el 30 de junio de 2023 estuvo disponible para revisión pública desde el 1 de abril de 2022 hasta el 30 de abril de 2022. El Plan Anual Propuesto se puso a disposición electrónicamente por correo electrónico al servidor de listas de la biblioteca pública principal de Memphis y haciendo clic en el enlace Informes y planes en la página web del Departamento de Vivienda en el sitio web del condado de Shelby en <https://www.develop901.com/housing/planningReporting>. El Plan Anual Propuesto también estuvo disponible en el Departamento de Vivienda del Condado de Shelby y en las siguientes sucursales de bibliotecas, ya que estas ubicaciones ahora están abiertas al público luego de que se levantaron las restricciones de las respuestas a la pandemia: Biblioteca Central Benjamin Hooks, Biblioteca Arlington, Biblioteca Bartlett, Biblioteca Collierville, Biblioteca Germantown y la Biblioteca Millington.

Para solicitar comentarios sobre el Plan Anual Propuesto, se llevará a cabo una audiencia pública virtual y en persona el jueves 21 de abril de 2022 a las 5:30 p. m. Las audiencias y el período de revisión de 30 días (del 1 al 30 de abril de 2022) se anunciaron en el *Memphis Flyer*, *el Daily News*, *el Millington Star*, *el Bartlett Express*, *el Germantown News*, *el Collierville Herald*, *Silver Star* y *La Prensa* (en español). Los detalles sobre el período de revisión pública y las audiencias públicas también se anunciaron en el sitio web de la SCDH. Nadie asistió a ninguna de las dos

audiencias públicas y no se recibieron comentarios por escrito con respecto al Plan Anual Propuesto. Copias de todos los avisos públicos publicados en periódicos están archivados en SCDH.

### Alcance de la participación ciudadana

Clasificar Pedido	Modo de alcance	objetivo de Superar a	Resumen de respuesta/asistencia	Resumen de comentarios recibió	Resumen de comentarios no aceptados y motivos	URL (si corresponde)
1	Anuncio en el periódico	Comunidad no específica/ampliada	N / A	No se recibieron comentarios	No corresponde: Aviso público publicado en MEMPHIS FLYER a fines de enero de 2021 para promover una audiencia pública sobre las necesidades de desarrollo comunitario que se llevará a cabo el 3 de febrero de 2022.	
2	Anuncio en el periódico	Comunidad no específica/ampliada	N / A	No se recibieron comentarios	No aplicable - Aviso público publicado en el DIARIO DE NOTICIAS a fines de enero de 2021 para promover una audiencia pública sobre las necesidades de desarrollo comunitario que se llevará a cabo el 3 de febrero de 2022.	

<b>Clasificar Pedido</b>	<b>Modo de alcance</b>	<b>objetivo de Superar a</b>	<b>Resumen de respuesta/asistencia</b>	<b>Resumen de comentarios recibió</b>	<b>Resumen de comentarios no aceptados y motivos</b>	<b>URL (si corresponde)</b>
3	Anuncio en el periódico	Minorías que no hablan inglés - Especifique otro idioma: español	N / A	No se recibieron comentarios	No Aplica - Aviso Público publicado en LA PRENSA LATINA a fines de enero de 2021 para promover una audiencia pública sobre Necesidades de Desarrollo Comunitario realizada el 3 de febrero de 2022.	
4	Anuncio en el periódico	Minorías	N / A	No se recibieron comentarios	No aplicable - Aviso público publicado en THE SILVER STAR NEWS a fines de enero de 2021 para promover una audiencia pública sobre las necesidades de desarrollo comunitario que se llevará a cabo el 3 de febrero de 2022.	
5	Anuncio en el periódico	Comunidad no específica/ampliada	N / A	No se recibieron comentarios	No aplicable - Aviso público publicado en BARTLETT NEWS a fines de enero de 2021 para promover una audiencia pública sobre las necesidades de desarrollo comunitario que se llevará a cabo el 3 de febrero de 2022.	
6	Anuncio en el periódico	Comunidad no específica/ampliada	N / A	No se recibieron comentarios	No corresponde - Aviso público publicado en MILLINGTON STAR a fines de enero de 2021 para promover una audiencia pública sobre las necesidades de desarrollo comunitario que se llevará a cabo el 3 de febrero de 2022.	

<b>Clasificar Pedido</b>	<b>Modo de alcance</b>	<b>objetivo de Superar a</b>	<b>Resumen de respuesta/asistencia</b>	<b>Resumen de comentarios recibió</b>	<b>Resumen de comentarios no aceptados y motivos</b>	<b>URL (si corresponde)</b>
7	Anuncio en el periódico	Comunidad no específica/amplia	N / A	No se recibieron comentarios	No aplicable - Aviso público publicado en GERMANTOWN NEWS a fines de enero de 2021 para promover una audiencia pública sobre las necesidades de desarrollo comunitario que se llevará a cabo el 3 de febrero de 2022.	
8	Anuncio en el periódico	Comunidad no específica/amplia	N / A	No se recibieron comentarios	No corresponde: Aviso público publicado en COLLIERVILLE HERALD a fines de enero de 2021 para promover una audiencia pública sobre las necesidades de desarrollo comunitario que se llevará a cabo el 3 de febrero de 2022.	
9	Divulgación en Internet	Comunidad no específica/amplia	N / A	No se recibieron comentarios	N / A. El aviso público se publicó en la página principal del sitio web del departamento de Vivienda en "Aviso de audiencias públicas" antes del período de comentarios públicos y durante todo el período de comentarios.	<a href="https://www.develop901.com/housing/planningReporting">https://www.develop901.com/housing/planningReporting</a>

Clasificar Pedido	Modo de alcance	objetivo de Superar a	Resumen de respuesta/asistencia	Resumen de comentarios recibió	Resumen de comentarios no aceptados y motivos	URL (si corresponde)
10	Audiencia pública	Comunidad no específica/ampliada	No asistió nadie más que personal de la SCDH.	Se recibió un comentario solicitando información adicional: respuesta por correo electrónico el 8/2/22.	Audiencia pública sobre necesidades de vivienda, servicio público y desarrollo comunitario celebrada el 3 de febrero de 2022. Se recibió un comentario.	
11	Anuncio en el periódico	Comunidad no específica/ampliada	N / A	No se recibieron comentarios	No corresponde: Aviso público publicado en MEMPHIS FLYER a fines de marzo de 2022 para promover el período de revisión pública (del 1 al 30 de abril de 2022) y las audiencias públicas sobre el Plan anual propuesto programadas para el 21 de abril de 2022.	
13	Anuncio en el periódico	Minorías que no hablan inglés - Especifique otro idioma: español	N / A	No se recibieron comentarios	No Aplica - Aviso Público publicado en LA PRENSA LATINA a fines de marzo de 2022 para promover el período de revisión pública (1 al 30 de abril de 2022) y audiencias públicas sobre el Plan Anual Propuesto programado para el 21 de abril de 2022.	

<b>Clasificar Pedido</b>	<b>Modo de alcance</b>	<b>objetivo de Superar a</b>	<b>Resumen de respuesta/asistencia</b>	<b>Resumen de comentarios recibió</b>	<b>Resumen de comentarios no aceptados y motivos</b>	<b>URL (si corresponde)</b>
14	Anuncio en el periódico	Minorías	N / A	No se recibieron comentarios	No corresponde - Aviso público programado para publicación en SILVER STAR NEWS a fines de marzo de 2022 para promover el período de revisión pública (del 1 al 30 de abril de 2022) y las audiencias públicas sobre el Plan Anual Propuesto programado para el 21 de abril de 2022.	
15	Anuncio en el periódico	Comunidad no específica/amplia	N / A	No se recibieron comentarios	No aplicable - Aviso público publicado en BARTLETT NEWS a fines de marzo de 2022 para promover el período de revisión pública (del 1 al 30 de abril de 2022) y las audiencias públicas sobre el Plan Anual Propuesto programado para el 21 de abril de 2022.	
dieciséis	Anuncio en el periódico	Comunidad no específica/amplia	N / A	No se recibieron comentarios	No corresponde: Aviso público publicado en MILLINGTON STAR a fines de marzo de 2022 para promover el período de revisión pública (del 1 al 30 de abril de 2022) y las audiencias públicas sobre el Plan anual propuesto programadas para el 21 de abril de 2022.	



<b>Clasificar Pedido</b>	<b>Modo de alcance</b>	<b>objetivo de Superar a</b>	<b>Resumen de respuesta/asistencia</b>	<b>Resumen de comentarios recibió</b>	<b>Resumen de comentarios no aceptados y motivos</b>	<b>URL (si corresponde)</b>
17	Anuncio en el periódico	Comunidad no específica/amplia	N / A	No se recibieron comentarios	No aplicable - Aviso público publicado en GERMANTOWN NEWS a fines de marzo de 2022 para promover el período de revisión pública (del 1 al 30 de abril de 2022) y las audiencias públicas sobre el Plan Anual Propuesto programadas para el 21 de abril de 2022.	
18	Anuncio en el periódico	Comunidad no específica/amplia	N / A	No se recibieron comentarios	No corresponde: Aviso público publicado en COLLIERVILLE HERALD a fines de marzo de 2022 para promover el período de revisión pública (del 1 al 30 de abril de 2022) y las audiencias públicas sobre el Plan anual propuesto programadas para el 21 de abril de 2022.	
19	Divulgación en Internet	Comunidad no específica/amplia			N / A. El aviso público se publicó en la página principal del sitio web del Departamento de Vivienda en "Aviso de audiencias públicas" antes del período de comentarios públicos y durante todo el proceso.	<a href="https://www.develop901.com/housing/planningReporting">https://www.develop901.com/housing/planningReporting</a>
21	Audiencia pública	Comunidad no específica/amplia	No se recibieron respuestas.	No se recibieron comentarios.	N / A. La audiencia pública que abordará la enmienda propuesta se llevará a cabo el 21 de abril de 2022.	

<b>Clasificar Pedido</b>	<b>Modo de alcance</b>	<b>objetivo de Superar a</b>	<b>Resumen de respuesta/asistencia</b>	<b>Resumen de comentarios recibió</b>	<b>Resumen de comentarios no aceptados y motivos</b>	<b>URL (si corresponde)</b>
22					Se actualizará para el PLAN FINAL en caso de que se lleve a cabo alguna divulgación adicional.	

**Tabla 4– Alcance de Participación Ciudadana**

## Recursos esperados

### AP-15 Recursos esperados – 91.220(c) (1,2)

#### Introducción

Los recursos anticipados de CDBG y HOME, incluida la asignación PY2021 y los recursos del año anterior se muestran a continuación. SCDH propone convertir todos los ingresos del programa CDBG recibidos durante cada programa en fondos no asignados.

En el momento de esta publicación, SCDH aún no había recibido notificación sobre las asignaciones reales para el año fiscal 22. El resumen del presupuesto anterior representa los montos de financiamiento del nivel anticipado del año anterior. Si estos recursos anticipados difieren de las asignaciones reales del año fiscal 2022, SCDH propone ajustar los fondos para cada actividad hacia arriba o hacia abajo de acuerdo con el siguiente orden de prioridad: Prioridad 1- Rehabilitación de viviendas y reparaciones menores de viviendas; Prioridad 2: Proyectos de desarrollo comunitario que respondan a necesidades de desarrollo comunitario no relacionadas con la vivienda de alta prioridad; y Prioridad 3: Actividades de Servicio Público. En caso de que se realicen ajustes, las asignaciones de Administración/Planificación y Organización de Desarrollo de Vivienda Comunitaria (CHDO) también se ajustarán según sea necesario para tener en cuenta el cambio si la Prioridad 1 se amplía o reduce.

#### Recursos previstos

Programa	Fuente de fondos	Usos de los Fondos	Cantidad esperada disponible Año 4				Monto Esperado Disponible Remanente de ConPlan  PS	Descripción narrativa
			Asignación Anual: \$	Ingreso del programa: \$	Recursos del año anterior: \$	Total: PS		
CDBG	público - federal	Adquisición Administración y Planificación	1,191,060	10,000	100,000	1,301,060	1,118,488 (actualizado en	Estos recursos anticipados se basan en los montos de

Plan de acción anual  
2020

27

		Desarrollo Económico Vivienda Mejoras Públicas Servicios Públicos					anticipación del nivel de financiamiento)	asignación reales para PY2021 (año anterior).
CASA	público - federal	Adquisición Asistencia para compradores de vivienda Rehabilitación de propietarios Vivienda multifamiliar en alquiler nueva construcción Rehabilitación multifamiliar en alquiler Nueva construcción para propiedad TBRA	430,082	15,000	10,000	455,082	706,093 (actualizado en anticipación del nivel de financiamiento)	Estos recursos anticipados se basan en los montos de asignación reales para el año fiscal 2021 (año anterior).

Tabla 5- Recursos Esperados – Tabla de Prioridades

**Explicar cómo los fondos federales aprovecharán esos recursos adicionales (fondos privados, estatales y locales), incluida una descripción de cómo se cumplirán los requisitos de contrapartida.**

Los fondos federales aprovecharán recursos adicionales que incluyen aproximadamente \$16,000 en fondos privados a través de desarrolladores de CHDO sin fines de lucro que reciben los fondos reservados de HOME CHDO y aproximadamente \$80,000 en fondos locales para cumplir con los requisitos de contrapartida de HOME. Las asignaciones de proyectos en la sección AP-35 se realizaron con base en todos los recursos disponibles que se enumeran en la tabla anterior, así como también en los fondos de contrapartida locales.

Los fondos privados, incluida una subvención de Urban Sustainability Directors Network, también servirán como fondos apalancados (\$ 69,000 en total) que ayudarán a abordar las mejoras de eficiencia energética para propietarios de viviendas de ingresos bajos a moderados que reciben asistencia de rehabilitación.

**Si corresponde, describa los terrenos o propiedades de propiedad pública ubicados dentro de la jurisdicción que pueden usarse para abordar las necesidades identificadas en el plan**

No se prevé que los terrenos de propiedad pública o la propiedad ubicada dentro de la jurisdicción puedan usarse para abordar las necesidades identificadas en el plan.

**Discusión**

Estos recursos anticipados se basan en los montos de asignación reales para PY2021 (asignación AP3 del año anterior), ya que al momento de publicar este BORRADOR del plan, SCDH aún no había recibido las asignaciones oficiales de HUD (al 4/1/2022).

Para PY2021, SCG recibió \$23,321 menos en dólares CDBG y \$12,359 más en dólares HOME en comparación con las asignaciones PY2020. Tenga en cuenta que también hay \$ 96,768 en HOME Match no incluidos en la tabla anterior. Esto se calcula usando el 25 % del monto de HOME sujeto a igualar (Asignación menos 10 % administrativo = 387 073,80 y 25 % de este monto = \$96 768,45). SCDH espera niveles de financiación para PY2022 y actualizará esta sección en consecuencia una vez que HUD anuncie las asignaciones oficiales.

## Metas y objetivos anuales

### AP-20 Metas y Objetivos Anuales

#### Información de resumen de objetivos

Orden de clasificación	Nombre del objetivo	Año de inicio	Año final	Categoría	Área geográfica	necesidades atendidas	Fondos	Indicador de resultado de la meta
1	Preservar la asequibilidad de la vivienda	2019	2023	Necesidades especiales para personas sin hogar de viviendas asequibles	Área de derechos del condado urbano del condado de Shelby	Rehabilitación de viviendas y reparaciones menores de viviendas Vivienda asequible	CDBG: \$227,848 HOGAR: \$444,329	Vivienda Propietaria Rehabilitada: Unidad de Vivienda de 17 Hogares
2	Mejorar y construir instalaciones públicas	2019	2023	Desarrollo Comunitario No-Vivienda	Área de derechos del condado urbano del condado de Shelby	Parques e Instalaciones Recreativas Mejoras en las Instalaciones Públicas	CDBG: \$550,000 HOGAR: \$0	Instalaciones públicas o actividades de infraestructura para el beneficio de vivienda de ingresos bajos/moderados: 1000 hogares asistidos: la nota puede cambiar a personas asistidas o beneficio del área en la descripción final del informe.

Orden de clasificación	Nombre del objetivo	Año de inicio	Año final	Categoría	Área geográfica	necesidades atendidas	Fondos	Indicador de resultado de la meta
3	Proporcionar Servicios Públicos	2019	2023	Necesidades especiales para personas sin hogar	Área de derechos del condado urbano del condado de Shelby	Servicios públicos	CDBG: \$75,000	Actividades de servicio público distintas del beneficio de vivienda de ingresos bajos/moderados: 40 personas asistidas
4	Crear oportunidades para la elección de viviendas asequibles	2019	2023	Vivienda asequible para personas sin hogar Vivienda justa	Área de derechos del condado urbano del condado de Shelby	Vivienda asequible	CASA: \$64,513	Vivienda para propietarios añadida: 1 unidad de vivienda familiar

**Tabla 6– Resumen de objetivos**

**Descripciones de objetivos**

1	<b>Nombre del objetivo</b>	Preservar la asequibilidad de la vivienda
	<b>Descripción del objetivo</b>	Preservar las viviendas existentes para mantener el suministro de viviendas asequibles existentes. Los resultados incluyen la disponibilidad/accesibilidad, así como la asequibilidad.
2	<b>Nombre del objetivo</b>	Mejorar y construir instalaciones públicas
	<b>Descripción del objetivo</b>	Ayudar a los municipios locales y al gobierno del condado de Shelby a proporcionar comunidades seguras, estéticamente agradables y funcionales para sus residentes.



<b>3</b>	<b>Nombre del objetivo</b>	Proporcionar Servicios Públicos
	<b>Descripción del objetivo</b>	Proporcionar los servicios sociales necesarios a los ciudadanos del Condado Urbano.
<b>4</b>	<b>Nombre del objetivo</b>	Crear oportunidades para la elección de viviendas asequibles
	<b>Descripción del objetivo</b>	Cree oportunidades para la elección de viviendas asequibles con el uso de la reserva de HOME CHDO. Los resultados incluyen la disponibilidad/accesibilidad, así como la asequibilidad.

## Proyectos

### Proyectos AP-35 – 91.220(d)

#### Introducción

Los recursos anticipados de CDBG y HOME se muestran a continuación. SCDH propone aplicar todos los ingresos del programa CDBG recibidos durante cada año del programa hacia proyectos de desarrollo comunitario/infraestructura y/o actividades de servicio público de alta prioridad.

#### Proyectos

#	Nombre del proyecto
1	Rehabilitación de Vivienda/Reparaciones Menores de Vivienda
2	Desarrollo Comunitario/Proyectos de Infraestructura
3	Actividades de servicio público
4	Desarrollo de viviendas asequibles de CHDO
5	Entrega del programa
6	Administración y Planificación
7	CV- Actividades de Servicio Público
8	CV- Administración y Planificación
9	Actividades de prevención de la falta de vivienda de HOME-ARP

#	Nombre del proyecto
10	Administración HOME-ARP

**Tabla 7- Información del Proyecto**

**Describir las razones de las prioridades de asignación y cualquier obstáculo para abordar las necesidades desatendidas**

Las prioridades de asignación se basaron en las necesidades identificadas a través del proceso de participación ciudadana, así como de la orientación y los aportes del Urban County Consortium durante todo el proceso de planificación. Los obstáculos para abordar las necesidades desatendidas identificadas en el proceso de planificación son principalmente una función de los recursos limitados.

**Resumen del proyecto AP-38**

**Información resumida del proyecto**

Ver página siguiente:

1	<b>Nombre del proyecto</b>	Rehabilitación de Vivienda/Reparaciones Menores de Vivienda
	<b>Área objetivo</b>	Área de derechos del condado urbano del condado de Shelby
	<b>Objetivos compatibles</b>	Preservar la asequibilidad de la vivienda
	<b>necesidades atendidas</b>	Rehabilitación de viviendas y reparaciones menores de viviendas Vivienda asequible
	<b>Fondos</b>	CDBG: \$227,848 HOGAR: \$444,329
	<b>Descripción</b>	Rehabilitación de viviendas o reparaciones menores de viviendas para viviendas de ingresos bajos y moderados ocupadas por sus propietarios, incluidas las unidades bajo los Programas de rehabilitación y control de riesgos de plomo (reparaciones menores de viviendas).
	<b>Fecha objetivo</b>	30/06/2023
	<b>Estimar el número y tipo de familias que se beneficiarán de las actividades propuestas</b>	17 viviendas ocupadas por propietarios de ingresos bajos y moderados se beneficiarán de las actividades propuestas.
	<b>Descripción de la ubicación</b>	Se determinará en función de la admisión/inscripción del cliente.
<b>Actividades planificadas</b>	Rehabilitación de 17 casas ocupadas por propietarios para que las casas cumplan con el código.	
2	<b>Nombre del proyecto</b>	Desarrollo Comunitario/Proyectos de Infraestructura
	<b>Área objetivo</b>	Área de derechos del condado urbano del condado de Shelby
	<b>Objetivos compatibles</b>	Mejorar y construir instalaciones públicas
	<b>necesidades atendidas</b>	Parques e Instalaciones Recreativas Mejoras en las Instalaciones Públicas
	<b>Fondos</b>	CDBG: \$550,000
	<b>Descripción</b>	Proyectos de infraestructura o desarrollo comunitario en el condado urbano, como mejoras de la ADA a las instalaciones públicas, infraestructura de agua/alcantarillado o acceso para peatones.
	<b>Fecha objetivo</b>	30/06/2023
	<b>Estimar el número y tipo de familias que se beneficiarán de las actividades propuestas</b>	El número de familias que se beneficiarán se determinará según la ubicación y el área de servicio del proyecto o proyectos; aproximadamente 1000 familias.

	<b>Descripción de la ubicación</b>	Lakeland, Tennessee Collierville, Tennessee
	<b>Actividades planificadas</b>	Las actividades planificadas incluyen lo siguiente para abordar las necesidades de desarrollo comunitario de alta prioridad:  a) Actualizaciones de la ADA a las instalaciones del gobierno público b) Aceras de Collierville
<b>3</b>	<b>Nombre del proyecto</b>	Actividades de servicio público
	<b>Área objetivo</b>	Área de derechos del condado urbano del condado de Shelby
	<b>Objetivos compatibles</b>	Proporcionar Servicios Públicos
	<b>necesidades atendidas</b>	Servicios públicos
	<b>Fondos</b>	CDBG: \$75,000
	<b>Descripción</b>	Actividades de Servicios Públicos en el Condado Urbano para beneficiar a las poblaciones con necesidades especiales.
	<b>Fecha objetivo</b>	30/06/2023
	<b>Estimar el número y tipo de familias que se beneficiarán de las actividades propuestas</b>	Al menos 100 personas de la tercera edad se beneficiarán de los servicios recreativos proporcionados a las personas de la tercera edad en el Condado Urbano y otras 5 personas se beneficiarán del asesoramiento sobre Vivienda Justa y/o apoyo en litigios.
<b>Descripción de la ubicación</b>	Para los servicios recreativos para personas mayores: dentro del Condado Urbano en Centros para Personas Mayores y/o Centros Comunitarios.  Para la Consejería de Vivienda Justa: Dentro del Condado Urbano.	

	<b>Actividades planificadas</b>	<p>Para los servicios recreativos para personas mayores: clases de bellas artes (como pintura, música, cerámica, manualidades, etc.), clases educativas, clases de capacitación laboral u otro enriquecimiento y entretenimiento basado en las artes para personas mayores bajo una respuesta existente a un solicitud de propuestas.</p> <p>Para el asesoramiento sobre vivienda justa: proporcione apoyo en litigios relacionados con los derechos de vivienda justa por parte de los Servicios Legales del Área de Memphis.</p>
4	<b>Nombre del proyecto</b>	Desarrollo de viviendas asequibles de CHDO
	<b>Área objetivo</b>	Área de derechos del condado urbano del condado de Shelby
	<b>Objetivos compatibles</b>	Crear oportunidades para la elección de viviendas asequibles
	<b>necesidades atendidas</b>	Vivienda asequible
	<b>Fondos</b>	CASA: \$64,513
	<b>Descripción</b>	Crear oportunidades para la elección de viviendas asequibles
	<b>Fecha objetivo</b>	30/06/2023
	<b>Estimar el número y tipo de familias que se beneficiarán de las actividades propuestas</b>	Se espera que un comprador de vivienda de ingresos bajos/moderados se beneficie de esta actividad.
	<b>Descripción de la ubicación</b>	Estar determinado.
	<b>Actividades planificadas</b>	Adquisición y rehabilitación de una unidad de vivienda vacante para crear una unidad de vivienda asequible para la venta a un comprador de vivienda de ingresos bajos/moderados que reúna los requisitos.
5	<b>Nombre del proyecto</b>	Entrega del programa
	<b>Área objetivo</b>	Área de derechos del condado urbano del condado de Shelby
	<b>Objetivos compatibles</b>	<p>Preservar la asequibilidad de la vivienda</p> <p>Mejorar y construir instalaciones públicas</p> <p>Proporcionar servicios públicos</p> <p>Crear oportunidades para la elección de viviendas asequibles</p>

	<b>necesidades atendidas</b>	Rehabilitación de viviendas y reparaciones menores de viviendas Parques e instalaciones recreativasServicios públicosMejoras de instalaciones públicas
	<b>Fondos</b>	CDBG: \$210,000
	<b>Descripción</b>	Implementación de programas CDBG.
	<b>Fecha objetivo</b>	30/06/2023
	<b>Estimar el número y tipo de familias que se beneficiarán de las actividades propuestas</b>	N / A
	<b>Descripción de la ubicación</b>	N / A
	<b>Actividades planificadas</b>	N / A
6	<b>Nombre del proyecto</b>	Administración y Planificación
	<b>Área objetivo</b>	Área de derechos del condado urbano del condado de Shelby
	<b>Objetivos compatibles</b>	Preservar la asequibilidad de la vivienda Mejorar y construir instalaciones públicas Proporcionar servicios públicos Crear oportunidades para la elección de viviendas asequibles
	<b>necesidades atendidas</b>	Rehabilitación de viviendas y reparaciones menores de viviendas Parques e instalaciones recreativasServicios públicosMejoras de instalaciones públicasVivienda asequible
	<b>Fondos</b>	CDBG: \$238,212 HOGAR: \$43,008
	<b>Descripción</b>	Actividades generales administrativas y de planificación necesarias para operar los programas HOME y CDBG.
	<b>Fecha objetivo</b>	30/06/2023
	<b>Estimar el número y tipo de familias que se beneficiarán de las actividades propuestas</b>	N / A
	<b>Descripción de la ubicación</b>	N / A
	<b>Actividades planificadas</b>	N / A
	<b>Nombre del proyecto</b>	CV- Actividades de Servicio Público

7	<b>Área objetivo</b>	Área de derechos del condado urbano del condado de Shelby
	<b>Objetivos compatibles</b>	Proporcionar Servicios Públicos
	<b>necesidades atendidas</b>	Servicios públicos
	<b>Fondos</b>	CDBG: \$50,100 CDBG-CV: \$1,449,017
	<b>Descripción</b>	Actividades de Servicios Públicos en el Condado Urbano para beneficiar a las poblaciones con necesidades especiales a fin de prevenir, prepararse y responder al Coronavirus en forma de asistencia hipotecaria y/o de servicios públicos.
	<b>Fecha objetivo</b>	30/06/2023
	<b>Estimar el número y tipo de familias que se beneficiarán de las actividades propuestas</b>	Se espera que las actividades de Servicios Públicos atiendan al menos a 45 hogares.
	<b>Descripción de la ubicación</b>	Área de derechos del condado urbano del condado de Shelby
	<b>Actividades planificadas</b>	Actividades de servicio público para beneficiar a las poblaciones con necesidades especiales a fin de prevenir, prepararse y responder al coronavirus.
8	<b>Nombre del proyecto</b>	CV- Administración y Planificación
	<b>Área objetivo</b>	Área de derechos del condado urbano del condado de Shelby
	<b>Objetivos compatibles</b>	Proporcionar Servicios Públicos
	<b>necesidades atendidas</b>	Servicios públicos
	<b>Fondos</b>	CDBG: \$239,417 CDBG-CV: \$362,314
	<b>Descripción</b>	Actividades generales administrativas y de planificación necesarias para operar los programas CDBG-CV.
	<b>Fecha objetivo</b>	30/06/2023
	<b>Estimar el número y tipo de familias que se beneficiarán de las actividades propuestas</b>	N / A
	<b>Descripción de la ubicación</b>	Área de derechos del condado urbano del condado de Shelby
<b>Actividades planificadas</b>	Actividades generales administrativas y de planificación necesarias para operar los programas CDBG-CV.	
9	<b>Nombre del proyecto</b>	Actividades de prevención de la falta de vivienda de HOME ARP

	<b>Área objetivo</b>	Área de derechos del condado urbano del condado de Shelby
	<b>Objetivos compatibles</b>	Proporcionar servicios públicos (servicios de apoyo)
	<b>necesidades atendidas</b>	Servicios públicos
	<b>Fondos</b>	\$1,323,673.50
	<b>Descripción</b>	Luego de la aprobación del Plan de asignación de HOME-ARP, SCDH planea trabajar con las partes interesadas del área para brindar servicios de apoyo a las poblaciones calificadas identificadas en el Plan de asignación.
	<b>Fecha objetivo</b>	30/06/2023
	<b>Estimar el número y tipo de familias que se beneficiarán de las actividades propuestas</b>	SCDH anticipó ayudar a 25 familias durante el próximo año con disposiciones de servicios de apoyo (después de la aprobación del Plan de Asignación HOME-ARP).
	<b>Descripción de la ubicación</b>	Área de derecho del condado urbano del condado de Shelby u otra área elegible si busca servicios en otro lugar según las pautas del Plan de asignación.
	<b>Actividades planificadas</b>	Prestación de servicios de apoyo de acuerdo con las prioridades identificadas y descritas en el Plan de asignación de HOME-ARP (también disponible para comentarios públicos del 1 al 30 de abril de 2022).
<b>10</b>	<b>Nombre del proyecto</b>	INICIO Administración ARP
	<b>Área objetivo</b>	Área de derechos del condado urbano del condado de Shelby
	<b>Objetivos compatibles</b>	Proporcionar servicios públicos (servicios de apoyo)
	<b>necesidades atendidas</b>	Servicios públicos
	<b>Fondos</b>	\$233,589.50
	<b>Descripción</b>	Luego de la aprobación del Plan de asignación de HOME-ARP, SCDH planea administrar los fondos de HOME-ARP para abordar las necesidades relacionadas con la falta de vivienda.
	<b>Fecha objetivo</b>	30/06/2022



	<b>Estimar el número y tipo de familias que se beneficiarán de las actividades propuestas.</b>	N / A
	<b>Descripción de la ubicación</b>	Área de derechos del condado urbano del condado de Shelby
	<b>Actividades planificadas</b>	Actividades generales administrativas y de planificación necesarias para operar los programas HOME-ARP.

## **Distribución Geográfica AP-50 – 91.220(f)**

### **Descripción de las áreas geográficas del derecho (incluidas las áreas de bajos ingresos y concentración de minorías) donde se dirigirá la asistencia**

Hay siete municipios en el condado de Shelby, incluidos Arlington, Bartlett, Collierville, Germantown, Memphis, Millington y Lakeland. El derecho urbano del condado de Shelby incluye el condado de Shelby no incorporado y todos estos municipios excepto Memphis.

### **Distribución geográfica**

<b>Área objetivo</b>	<b>Porcentaje de fondos</b>
Área de derechos del condado urbano del condado de Shelby	100
Condado de Shelby (Tennessee)	0

**Tabla 8- Distribución Geográfica**

### **Justificación de las prioridades para la asignación geográfica de las inversiones**

SCDH no propone enfatizar áreas objetivo o áreas estratégicas como parte de este Plan Estratégico. Esto se debe principalmente a que las concentraciones de áreas de ingresos bajos y moderados en la jurisdicción son limitadas, las áreas de ingresos bajos y moderados y los hogares están repartidos por toda la jurisdicción, y la asistencia se asigna en función de los datos de población de cada uno de los seis municipios dentro de la jurisdicción. jurisdicción. El Área de Derechos Urbanos del Condado de Shelby es una comunidad diversa que incluye una mezcla de desarrollo suburbano y rural. Dado que las concentraciones de áreas de ingresos bajos y moderados en la jurisdicción son limitadas, se prioriza la asistencia directa para que esté disponible para los beneficiarios elegibles en toda el área de derecho y la jurisdicción, mientras que las actividades de beneficio del área se dirigen a beneficiar a las áreas elegibles de ingresos bajos y moderados. .

### **Discusión**

Los servicios de vivienda ofrecidos de acuerdo con este Plan Estratégico estarán disponibles en toda la jurisdicción. Las actividades de desarrollo comunitario que no sean de vivienda se rotarán entre los miembros del consorcio del condado urbano según lo permitan los recursos y de acuerdo con el Plan Estratégico para brindar beneficios en áreas de ingresos bajos y moderados o beneficio directo a clientes de ingresos bajos y moderados, según corresponda. Además, las actividades de servicio público sirven a todo el condado urbano o pueden rotar entre los miembros del consorcio del condado urbano.

## Vivienda asequible

### Vivienda asequible AP-55 – 91.220(g)

#### Introducción

Metas de un año para el número de hogares que recibirán apoyo	
Sin hogar	0
Sin hogar	15
Necesidades especiales	3
<b>Total</b>	<b>18</b>

Tabla 9- Metas de un año para viviendas asequibles por requisito de apoyo

Metas de un año para el número de hogares apoyados a través de	
Asistencia de alquiler	0
La producción de nuevas unidades	1
Rehabilitación de unidades existentes	17
Adquisición de Unidades Existentes	0
<b>Total</b>	<b>18</b>

Tabla 10- Metas de un año para viviendas asequibles por tipo de apoyo

#### Discusión

De los 18 hogares planificados que reciben apoyo para viviendas asequibles, se espera que 17 incluyan la rehabilitación de viviendas, incluidas tres familias con necesidades especiales (particularmente discapacitadas o ancianas/ancianas frágiles). El resto de los hogares que reciben apoyo incluye la construcción de una nueva unidad CHDO.

## **AP-60 Vivienda Pública – 91.220(h)**

### **Introducción**

La Autoridad de Vivienda de Millington requiere poca ayuda del SCDH. Kefauver Estates, la instalación de vivienda pública restante en Urban County, es operada por la Autoridad de Vivienda de Memphis. SCDH continuará ayudando a ambas autoridades de vivienda según sea necesario para garantizar que se satisfagan sus necesidades y se logre el objetivo de proporcionar viviendas seguras, decentes y asequibles para sus residentes.

### **Acciones previstas durante el próximo año para atender las necesidades de vivienda pública**

En el año del programa 2023, el Departamento de Vivienda del Condado de Shelby continuará con sus esfuerzos para atender las necesidades de las familias de ingresos extremadamente bajos, bajos y moderados que residen en la jurisdicción atendida por la Autoridad de Vivienda de Millington.

### **Acciones para alentar a los residentes de viviendas públicas a involucrarse más en la gestión y participar en la propiedad de la vivienda**

La Autoridad de Vivienda de Memphis tiene una Junta Asesora de Residentes (RAB) establecida para brindar actividades y defender los derechos de los residentes. El RAB de la Autoridad de Vivienda de Memphis también es responsable de ayudar y comentar sobre el proceso de planificación de 5 años de la Autoridad de Vivienda de Memphis. La Autoridad de Vivienda de Millington también tiene una Junta Asesora de Residentes que se reúne anualmente. Además, MillHA publica un boletín para involucrar e informar a los residentes. En cuanto a la propiedad de vivienda, SCDH planea continuar implementando un programa de asistencia para el pago inicial de compradores de vivienda durante el año del programa. Este programa podría beneficiar a los residentes calificados de vivienda pública que buscan ser dueños de su propia casa. Este programa se financia con fondos estatales y locales.

### **Si se designa a la PHA como en problemas, describa la manera en que se brindará asistencia financiera u otra asistencia**

Ninguno de los PHA está designado como problemático.

### **Discusión**

Ambas operaciones de la autoridad de vivienda pública ubicadas dentro del Área de Derecho del Condado Urbano son pequeñas y dependen de las Juntas Asesoras de Residentes para alentar la participación de los residentes en la gestión. Ninguno está designado como problemático.

## **AP-65 Actividades para personas sin hogar y otras necesidades especiales – 91.220( i )**

### **Introducción**

El condado de Shelby no recibe fondos de subvenciones de ESG y no ha establecido objetivos de un año para utilizar los fondos de CDBG o HOME directamente para actividades de reducción de personas sin hogar. Las actividades para abordar estos problemas se coordinan con la ciudad de Memphis y Community Alliance for the Homeless.

Sin embargo, SCDH recibe fondos de HOME-ARP a partir de septiembre de 2021 y ha preparado un Plan de Asignación de acuerdo con el Aviso CPD-21-10 y lo pone a disposición del 1 al 30 de abril de 2022 para comentario público. Tras la aprobación de HUD de este Plan de Asignación, SCDH administrará estos fondos para abordar las necesidades relacionadas con las personas sin hogar, en riesgo de quedarse sin hogar, o son una de las poblaciones calificadas descritas en el Plan de Asignación del Condado de Shelby.

El Plan de acción del alcalde de Memphis/Shelby County para terminar con la falta de vivienda, el conjunto de estrategias guía para el Continuum of Care de Memphis/Shelby County, se enfoca en las estrategias basadas en evidencia de vivienda permanente y reubicación rápida junto con la orientación de las intervenciones que mejor se adaptan a las necesidades apropiadas. subpoblación El plan exige un aumento en la vivienda permanente y una disminución en la vivienda de transición. El CoC ha reasignado el 100 % de nuestras unidades de vivienda de transición financiadas por el CoC a programas de vivienda permanente, ya sea realojamiento rápido o vivienda de apoyo permanente. Según la Solicitud consolidada de 2016 (presentada en septiembre de 2016), ya no tenemos camas de vivienda de transición financiadas a través del CoC , por debajo de las 854 unidades de la solicitud de 2011. Durante los últimos tres años, la falta de vivienda en general ha disminuido un promedio del 7% cada año según los datos recopilados de los últimos tres Point in Time Counts anuales.

**Describa las metas y acciones de un año de las jurisdicciones para reducir y terminar con la falta de vivienda, incluyendo:**

**Llegar a las personas sin hogar (especialmente las personas sin refugio) y evaluar sus necesidades individuales**

El Continuum of Care está trabajando para reducir y acabar con la falta de vivienda mejorando las medidas de rendimiento del sistema para garantizar que los servicios y recursos se utilicen de la manera más eficaz. Estas medidas de rendimiento del sistema incluyen mejorar la tasa de salidas a destinos permanentes de nuestra comunidad, disminuir nuestras tasas de retorno a la falta de vivienda, mejorar los estándares de duración de la estadía para los tipos de programas y aumentar los ingresos de los clientes. Los controles de calidad de datos continuos a través de nuestro sistema HMIS nos permiten monitorear mejor qué tan bien los programas están alcanzando estos objetivos, lo que contribuye al

éxito general de la comunidad para terminar con la falta de vivienda. Un cambio en el proveedor del sistema HMIS para el CoC también ha permitido que el CoC evalúe mejor los datos y cree paneles que ayuden a monitorear los objetivos de rendimiento del sistema de manera más continua. Además de mejorar las medidas de desempeño del sistema, se coordina un enfoque coordinado para referencias y divulgación a través de reuniones quincenales de la lista por nombre. Estas reuniones reúnen a trabajadores de extensión y proveedores de agencias de toda la comunidad para hablar sobre los nombres de las personas en la Lista por nombre de entrada coordinada que están esperando oportunidades de vivienda. A través de este proceso, los trabajadores de extensión pueden evaluar a las personas según sus necesidades y luego brindar actualizaciones y coordinar con las agencias para referencias cuando haya oportunidades de vivienda disponibles. Esto ha sacado a la luz la importancia de la divulgación en las calles y la necesidad de mejorar la financiación de las actividades de difusión y SOAR. SOAR es un enfoque para que las personas que estaban sin hogar o en riesgo de quedarse sin hogar tengan acceso rápido a los beneficios de SSI/SSDI. Esperamos buscar financiamiento para expandir y mejorar nuestra presencia en las calles en los próximos años. También hemos establecido una herramienta electrónica de evaluación y referencia para maximizar nuestros recursos existentes y facilitar que las personas sin hogar busquen ayuda. Este proceso también incluye una herramienta de avistamiento que permite a las personas de la comunidad que están preocupadas porque alguien duerma en la calle o en un lugar que no está destinado a ser habitado por humanos presentar una inquietud y la extensión luego hará un seguimiento para tratar de interactuar con la persona que experimenta falta de vivienda

El enfoque de entrada coordinada de la comunidad incluye una línea directa telefónica las 24 horas del día, los 7 días de la semana, dos centros de atención sin cita previa, una presencia itinerante de divulgación en la calle y un "enfoque sin puerta equivocada" para que las personas accedan al CES a través de cualquier proveedor de CES. Para las familias con niños, contamos con una admisión centralizada que evalúa, en promedio, a 251 familias por mes y nuestra línea directa telefónica recibe 642 llamadas por mes. El número de admisión central se basa en el número promedio de llamadas para 2019. Aquellos que no cumplen con la definición de HUD de literalmente personas sin hogar están recibiendo mediación y otros servicios de prevención. A través de los esfuerzos de Realojamiento Rápido, la comunidad está albergando a un número sin precedentes de familias.

### **Abordar las necesidades de alojamiento de emergencia y vivienda de transición de las personas sin hogar**

Memphis ha identificado la necesidad de un refugio de emergencia gratuito o gratuito, especialmente para mujeres solteras y familias con niños. MIFA ha utilizado fondos para alternativas de refugio de emergencia para familias cuando los refugios tradicionales están llenos mediante el pago de

hoteles/moteles. Sin embargo, todavía se necesitan más opciones de alojamiento de emergencia, especialmente para familias numerosas. También está presente la necesidad de refugios de emergencia de barrera baja, que además de no tener tarifas incluyen refugio sin estipulación de participación en los servicios, que incluye programación basada en la fe.

**Ayudar a las personas sin hogar (especialmente a las personas y familias crónicamente sin hogar, familias con niños, veteranos y sus familias, y jóvenes no acompañados) a hacer la transición a una vivienda permanente y una vida independiente, incluida la reducción del período de tiempo en que las personas y las familias experimentan la falta de vivienda, facilitando el acceso para personas y familias sin hogar a unidades de vivienda asequibles, y evitar que las personas y familias que recientemente se quedaron sin hogar vuelvan a quedarse sin hogar**

La Administración de Veteranos de EE. UU. otorgó a dos proveedores locales, Caridades Católicas del Oeste de Tennessee y Servicios Legales del Área de Memphis, fondos por un monto de \$1.3 millones para lanzar una iniciativa de Realojamiento Rápido bajo el programa Servicios de Apoyo para Familias de Veteranos (SSVF). Aproximadamente el 60% de los que reciben asistencia bajo el programa son hogares sin hogar con un veterano, y el 40% son hogares que se quedan sin hogar inminentemente. Las familias que reciben asistencia a través de esta iniciativa, junto con los programas de realojamiento rápido operados por otros proveedores de servicios, experimentan episodios más breves sin hogar que otras familias y, según una investigación recientemente publicada, tienen tasas más bajas de regreso a la falta de vivienda que otros hogares similares.

MIFA sirve como punto de entrada para todas las familias que se encuentran sin hogar y coordina refugios de emergencia o estadias en hoteles/moteles para familias que se enfrentan literalmente a la falta de vivienda. Además, MIFA también cuenta con servicios de mediación, coordina las remisiones a programas de RRH y PSH para familias y cuenta con administradores de casos que trabajan para garantizar que las familias puedan aprender las habilidades necesarias para mantener su propia vivienda y vivir de manera independiente. Los jóvenes no acompañados también tienen prioridad a través de este sistema, y la coordinación a través de programas y viviendas específicos para jóvenes ayuda a garantizar que los jóvenes sean atendidos específicamente para las necesidades de vivienda y recursos. Este sistema también funciona con otros sistemas de atención como hospitales, DCS, centros de salud mental y más para garantizar que las personas dadas de alta o que abandonan esos destinos puedan vincularse con los servicios de Entrada coordinada y tienen como objetivo evitar que las personas sean

dadas de alta y queden sin hogar. .

Alliance Healthcare Services lanzó un programa de 3 años para brindar servicios a veteranos sin hogar y otras personas crónicamente sin hogar. Los servicios se prestan utilizando un modelo de gestión de casos de intervención en tiempo crítico (CTI). CTI es una práctica basada en evidencia (EBP) de tiempo limitado que se enfoca en la transición de personas de las calles y refugios a viviendas permanentes. Los servicios están diseñados para ayudar a las personas a atravesar con éxito la difícil transición de la falta de vivienda a la vivienda. El programa se ha utilizado de manera efectiva con veteranos y personas con abuso de sustancias o discapacidades concurrentes.

En un esfuerzo por evitar el regreso a la falta de vivienda para las personas que estaban crónicamente sin hogar, seguimos manteniendo un equipo de Tratamiento Comunitario Asertivo (ACT) de Vivienda Primero. El equipo brinda tratamiento intensivo e integrado para personas sin hogar crónicas con diagnóstico dual que residen en viviendas permanentes. Este equipo, supervisado por Alliance Healthcare Services, incluye profesionales de salud mental, profesionales de salud física, administradores de casos y especialistas en apoyo de pares. AHS atiende a por lo menos 60 personas que están alojadas con proveedores de vivienda de apoyo permanente. Los servicios que esperamos que necesiten las personas que abandonan las instituciones son vivienda, asesoramiento y tratamiento de salud mental basados en la comunidad, atención de la salud física, servicios de empleo, asesoramiento y tratamiento por abuso de sustancias, asistencia en la solicitud de beneficios por discapacidad y defensa/servicios legales.

**Ayudar a las personas y familias de bajos ingresos a evitar quedarse sin hogar, especialmente a las personas y familias de ingresos extremadamente bajos y a aquellos que: están siendo dados de alta de instituciones y sistemas de atención financiados con fondos públicos (como centros de atención médica, centros de salud mental, hogares de acogida y otros servicios para jóvenes). instalaciones y programas e instituciones correccionales); o recibir asistencia de agencias públicas o privadas que se ocupan de las necesidades de vivienda, salud, servicios sociales, empleo, educación o juventud.**

La Administración de Veteranos de EE. UU. otorgó a dos proveedores locales, Caridades Católicas del Oeste de Tennessee y Servicios Legales del Área de Memphis, fondos por un monto de \$1.3 millones para lanzar una iniciativa de Realojamiento Rápido bajo el programa Servicios de Apoyo para Familias de Veteranos (SSVF). Aproximadamente el 60% de los que reciben asistencia bajo el programa son hogares sin hogar con un veterano, y el 40% son hogares que se quedan sin hogar inminentemente. Las familias que reciben asistencia a través de esta iniciativa, junto con los programas de Realojamiento Rápido operados por otros proveedores de servicios, experimentan episodios más breves de personas sin hogar



que otras familias y, según una investigación recientemente publicada, tienen tasas más bajas de retorno a la falta de vivienda que otros hogares similares. OUTMemphis y Agape tienen programas de realojamiento rápido dirigidos a jóvenes de 18 a 24 años, y OUTMemphis está comenzando este año con un centro de acogida para jóvenes y un refugio de emergencia para jóvenes. El refugio será el único refugio específico para jóvenes en Memphis/Condado de Shelby y tendrá 4 camas donde los jóvenes LGBTQ de 18 a 24 años podrán permanecer hasta 30 días. Nuestra comunidad también recibió recientemente cupones del Programa de Unificación Familiar que se pueden usar para ayudar a las familias que participan en DCS y cuya única barrera para la reunificación es la vivienda. Estos cupones también se pueden usar para jóvenes que tienen un historial de participación en el cuidado de crianza y nos están ayudando a cerrar las brechas entre los diferentes sistemas de cuidado. La colaboración con Youth Villages, que opera el programa Extensión del cuidado de crianza, ha ayudado a garantizar que se puedan proporcionar recursos adicionales disponibles para los jóvenes que superan la edad del cuidado de crianza cuando corresponde.

Alliance Healthcare Services lanzó un programa de 3 años para brindar servicios a veteranos sin hogar y otras personas crónicamente sin hogar. Los servicios se prestan utilizando un modelo de gestión de casos de intervención en tiempo crítico (CTI). CTI es una práctica basada en evidencia (EBP) de tiempo limitado que se enfoca en la transición de personas de las calles y refugios a viviendas permanentes. Los servicios están diseñados para ayudar a las personas a atravesar con éxito la difícil transición de la falta de vivienda a la vivienda. El programa se ha utilizado de manera efectiva con veteranos y personas con abuso de sustancias o discapacidades concurrentes. Este programa está en su último año y se espera que atienda a 80 hogares durante este último año. La agencia ha identificado una subvención SAMSHA que permitirá que el programa continúe. Si se financia, los servicios podrían continuar hasta 5 años adicionales.

## **Discusión**

Dado que el condado de Shelby no recibe fondos de subvenciones de ESG, no tiene recursos suficientes para gastos directos para llevar a cabo actividades de reducción de personas sin hogar. Los esfuerzos para abordar estos problemas se coordinan con la ciudad de Memphis y Community Alliance for the Homeless. Durante el año del programa, SCDH apoyará esos esfuerzos según sea necesario y apropiado, así como en la mayor medida posible.

## **AP-75 Obstáculos a la vivienda asequible – 91.220(j)**

### **Introducción:**

Según el Análisis de impedimentos para la vivienda justa (AI) del condado de Memphis-Shelby de 2019, las siguientes son barreras de política pública para la vivienda asequible:

#### **1) Persiste la segregación.**

*Los factores que contribuyen a la segregación incluyen patrones de asentamiento históricos, distribución de viviendas alcanzables/asequibles (tanto a precio de mercado como viviendas con asistencia pública), uso de la tierra y regulaciones de zonificación, disparidades en los préstamos hipotecarios y factores económicos.*

#### **2) Disparidades en las necesidades de vivienda.**

*Los factores que contribuyen a las disparidades en las necesidades de vivienda incluyen tasas más bajas de propiedad de vivienda entre la mayoría de los grupos minoritarios, disponibilidad de unidades asequibles en una variedad de tamaños, falta de inversiones privadas en vecindarios específicos, factores económicos y discriminación crediticia.*

#### **3) Disparidades en el acceso a oportunidades.**

*Los factores que contribuyen a las disparidades en el acceso a oportunidades incluyen la disponibilidad de unidades asequibles en una variedad de tamaños, apoyo limitado para viviendas multifamiliares, distribución de viviendas con asistencia pública, NIMBYism, falta de inversiones privadas en vecindarios específicos, discriminación crediticia, dirección, uso de la tierra y zonificación leyes, limitación/falta de transporte público en ciertas áreas y disparidades económicas.*

#### **4) Barreras a la elección de vivienda para personas con discapacidad.**

*Los factores contribuyentes incluyen la falta de viviendas accesibles en toda la región; falta de conocimiento/cumplimiento de vivienda justa entre los propietarios; transporte público limitado en*

*muchos barrios, falta de inversión pública y privada.*

#### **5) Ubicación y utilización de viviendas de protección pública.**

*Los factores que contribuyen incluyen la falta de viviendas asequibles en una variedad de tamaños de unidades, NIMBYism, uso de la tierra y regulaciones de zonificación.*

#### **Acciones que planeó para eliminar o mejorar los efectos negativos de las políticas públicas que sirven como barreras para la vivienda asequible, como controles de uso de la tierra, políticas fiscales que afectan la tierra, ordenanzas de zonificación, códigos de construcción, tarifas y cargos, limitaciones de crecimiento y políticas que afectan el rendimiento de inversión residencial**

La ciudad de Memphis y el condado de Shelby identificaron los siguientes objetivos y oportunidades de asociación estratégica para abordar las preocupaciones de vivienda justa en la región. El documento de Objetivos Regionales de Vivienda Justa y Oportunidades de Asociación Estratégica en los anexos ilustra los objetivos asociados con el Análisis de Impedimentos a la Vivienda Justa más reciente del condado de Shelby. A menos que se especifique lo contrario, tanto la Ciudad como el Condado tienen la intención de perseguir los objetivos establecidos.

En el cuarto año, SCDH continuará implementando su Programa de Rehabilitación (Objetivo 1A) y Programas de Asistencia para el Pago Inicial (Objetivo 2B). SCDH también creará oportunidades de viviendas asequibles a través de una asociación con una organización local sin fines de lucro mediante el uso de fondos reservados de HOME CHDO (Objetivo 1C). Además, SCDH implementará un programa de consejería posterior a la rehabilitación dirigido a clientes que pasan por el Programa de Rehabilitación de SCDH. Un miembro del personal también será capacitado y certificado como Consejero de Vivienda de HUD en un esfuerzo por que el departamento se convierta en una Agencia de Consejería de Vivienda Certificada por HUD (Objetivo 2A). Para los objetivos restantes para abordar los impedimentos a la Vivienda Justa, el Gobierno del Condado de Shelby designará a los Servicios Legales del Área de Memphis como sub-beneficiario para abordar los impedimentos a la Vivienda Justa.

#### **Discusión:**

Las barreras para la vivienda asequible coinciden con muchos impedimentos para la vivienda justa, ya que las clases protegidas a menudo son de bajos ingresos y enfrentan impactos dispares en virtud de los

ingresos, así como de la raza u otra clase protegida. Como resultado, las barreras identificadas para la vivienda asequible reflejan algunos de los impedimentos para la vivienda justa identificados en el Análisis de Impedimentos para la Vivienda Justa del condado de Shelby.

## **AP-85 Otras Acciones – 91.220(k)**

### **Introducción:**

El condado de Shelby planea otras acciones durante el año del programa, incluidas acciones para abordar los obstáculos para satisfacer las necesidades desatendidas, fomentar y mantener viviendas asequibles, reducir los peligros de la pintura a base de plomo, reducir la cantidad de familias en niveles de pobreza, desarrollar una estructura institucional y mejorar la coordinación entre las agencias de vivienda y servicios sociales públicas y privadas.

### **Acciones planificadas para abordar los obstáculos para satisfacer las necesidades desatendidas**

SCDH continuará trabajando y coordinando actividades con la Agencia de Servicios Comunitarios del Condado de Shelby (CSA) en sus esfuerzos por satisfacer las necesidades desatendidas en el Área de Derecho del Condado Urbano del Condado de Shelby. CSA ofrece varios programas dirigidos a personas y familias con ingresos bajos a moderados, como asistencia para alquiler/hipoteca, asistencia con servicios públicos, climatización y referencias para la población sin hogar.

Además, SCDH proporcionará referencias según sea necesario a la Comisión de Envejecimiento del Medio Sur. La Comisión de Envejecimiento brinda asistencia a la población de adultos mayores del condado de Shelby a través de programas que incluyen el servicio de Alzheimer, atención domiciliaria, asistencia legal, servicios de ombudsman de atención a largo plazo, servicios de nutrición, tutela pública y transporte.

Finalmente, el SCDH participará en la Iniciativa de Hogares Verdes y Saludables de Memphis para proporcionar referencias a una red más grande de organizaciones según sea necesario cuando las necesidades de los clientes excedan la capacidad del SCDH y para mantenerse informado sobre (nuevos) recursos y programas para servir a los residentes del Condado Urbano.

### **Actuaciones previstas para fomentar y mantener la vivienda asequible**

El Plan Anual está impulsado por cuatro objetivos, y dos de ellos están dirigidos a fomentar y mantener viviendas asequibles. Los dos objetivos que enfatizan la promoción y el mantenimiento de viviendas

asequibles son:

- Preservar la asequibilidad de la vivienda y
- Crear oportunidades para la elección de viviendas asequibles

Estos objetivos se lograrán a través de la rehabilitación de viviendas ocupadas por sus propietarios en el Condado Urbano y el desarrollo de viviendas asequibles por parte de un CHDO utilizando los fondos reservados de HOME CHDO.

### **Acciones planificadas para reducir los peligros de la pintura a base de plomo**

Todas las rehabilitaciones de viviendas anteriores a 1978 que utilicen fondos CDBG o HOME (incluidos los fondos CHDO) se evaluarán para detectar la presencia de peligros de pintura a base de plomo. Los evaluadores de riesgos certificados por el Departamento de Medio Ambiente y Conservación de Tennessee (TDEC) completarán las inspecciones de pintura usando rayos X de fluorescencia (dispositivos XRF) y recolectarán muestras ambientales que se usarán para completar una evaluación de riesgos para identificar todos los peligros de la pintura a base de plomo y proporcionar recomendaciones para hacer frente a los peligros. Los métodos para abordar los peligros pueden ser en forma de control provisional, reducción o una combinación de los dos en función de consideraciones que incluyen presupuestos, eficiencia energética, requisitos de la Regla de vivienda segura con plomo y otros requisitos estatales, federales y locales.

### **Acciones previstas para reducir el número de familias en situación de pobreza**

SCDH planea proporcionar asistencia suplementaria en forma de rehabilitación de viviendas, reparaciones menores de viviendas y controles de peligro de pintura a base de plomo para reducir los costos de vivienda entre los hogares de ingresos bajos y moderados, incluidos los empobrecidos. Además, el objetivo principal de la Agencia de Servicios Comunitarios (CSA) del Gobierno del Condado de Shelby es romper el ciclo generacional de pobreza que requiere cambios en la actitud, las condiciones de vida, la educación y las aspiraciones de sus víctimas.

Al trabajar con organizaciones sin fines de lucro, otras ramas del gobierno, otras agencias gubernamentales y comités de ciudadanos, la agencia planifica y lleva a cabo programas para residentes de bajos ingresos. Estos programas enfatizan la autoayuda. Más recientemente, CSA ayudó a 22,041

usuarios domésticos de servicios públicos en un período de 12 meses a través de su Programa de Asistencia de Energía para Personas de Bajos Ingresos.

### **Acciones previstas para el desarrollo de la institucionalidad**

Como la principal organización responsable de la administración de fondos, la implementación de proyectos y programas, y el gasto de todas las asignaciones de subvenciones, SCDH coordinará esfuerzos y actividades dentro de la comunidad del Condado Urbano. Esta coordinación implicará la administración y entrega de todos los fondos de CDBG y HOME, así como las actividades financiadas con estos fondos. SCDH opera bajo la autoridad directa del alcalde del condado de Shelby y seguirá siendo asesorado por la UCC. El gobierno del condado de Shelby contratará a los respectivos municipios para todos los proyectos de desarrollo comunitario durante el año del programa y administrará y/o entregará directamente esos programas/proyectos asociados con la rehabilitación de viviendas y reparaciones menores de viviendas. Para las actividades de Servicio Público, la SCDH contratará con los respectivos municipios y/o una organización sin fines de lucro de terceros para todas las actividades de servicio público. Esta estructura permitirá que todos los municipios y el condado de Shelby tengan control directo de estos fondos. El Alcalde del Condado de Shelby, en representación del Área de Titularidad en su conjunto, tendrá la aprobación final de todos los gastos.

Durante el año del programa 2022, SCDH continuará aprovechando las próximas oportunidades de capacitación para el personal directamente involucrado en la entrega y administración de fondos. SCDH también brindará capacitación al personal de sus socios del condado urbano según lo solicitado para garantizar que los municipios participantes estén conscientes de sus responsabilidades en virtud de los programas de derecho.

### **Acciones previstas para mejorar la coordinación entre los organismos públicos y privados de vivienda y servicios sociales**

Con el fin de mejorar la coordinación entre las agencias de vivienda y servicios sociales públicas y privadas durante el año, SCDH continuará fortaleciendo las asociaciones existentes y buscará y consolidará nuevas asociaciones con agencias de vivienda, salud y servicios sociales que permitirán que el condado de Shelby avance hacia el logro de las metas del Plan Consolidado. Además, el departamento continuará trabajando con organizaciones locales sin fines de lucro, CHDO y otras agencias que llevan a cabo esfuerzos de redesarrollo comunitario y de viviendas para mejorar la coordinación general de las

actividades a nivel local.

**Discusión:**

Además de estas otras acciones descritas planificadas para el año del programa, SCDH tiene la intención de continuar abordando los impedimentos para la vivienda justa identificados en el Análisis de Impedimentos para la Vivienda Justa del Condado de Shelby y también planea continuar los esfuerzos para brindar divulgación y capacitación a los contratistas de la Sección 3.



## Requisitos específicos del programa

### Requisitos específicos del programa AP-90 – 91.220(I) ( 1,2,4)

#### Introducción:

El monto total de los ingresos del programa que se habrá recibido antes del inicio del próximo año del programa y que aún no ha sido reprogramado se estimó sobre la base de un promedio de los ingresos del programa devengados en años anteriores según lo informado en los últimos cuatro Informes anuales de desempeño consolidados ( Alcaparras). SCDH no recibirá ningún producto del préstamo de la Sección 108, fondos excedentes de acuerdos de renovación urbana, fondos de subvenciones devueltos a la línea de crédito para los cuales el uso planificado no se ha incluido en un estado de cuenta o plan anterior, o ingresos de actividades con fondos flotantes. SCDH no planea gastar fondos en ninguna actividad de Necesidad Urgente. SCDH tiene la intención de utilizar el 100% de los fondos de CDBG (sujeto al cálculo de beneficio bajo/moderado) para actividades que beneficien a personas de ingresos bajos y moderados.

#### Programa de Subsidios en Bloque para el Desarrollo Comunitario (CDBG)

##### Referencia 24 CFR 91.220(I)(1)

Los proyectos planificados con todos los fondos CDBG que se espera estén disponibles durante el año se identifican en la Tabla de proyectos. A continuación se identifican los ingresos del programa que están disponibles para su uso y que se incluyen en los proyectos a realizar.

1. El monto total de los ingresos del programa que se habrán recibido antes del inicio del próximo año del programa y que aún no se han reprogramado	0
2. El monto de los fondos de las garantías de préstamo de la sección 108 que se utilizará durante el año para abordar las necesidades prioritarias y los objetivos específicos identificados en el plan estratégico del concesionario.	0
3. El monto de los fondos excedentes de los asentamientos de renovación urbana	0
4. El monto de cualquier fondo de subvención devuelto a la línea de crédito para el cual el uso planificado no se ha incluido en un estado de cuenta o plan anterior	0
5. El monto de los ingresos de las actividades de capital flotante	0
<b>Ingresos totales del programa:</b>	<b>0</b>

#### Otros requisitos de CDBG

1. La cantidad de actividades de necesidad urgente	0
--	---

2. El porcentaje estimado de los fondos CDBG que se utilizarán para actividades que beneficien a personas de ingresos bajos y moderados. Beneficio general: se puede usar un período consecutivo de uno, dos o tres años para determinar que un beneficio general mínimo del 70 % de los fondos de CDBG se use para beneficiar a personas de ingresos bajos y moderados. Especifique los años cubiertos que incluyen este Plan de Acción Anual.

100,00%

**Programa de asociación de inversión HOME (HOME)  
Referencia 24 CFR 91.220(I)(2)**

1. Una descripción de otras formas de inversión que se utilizan más allá de las identificadas en la Sección 92.205 es la siguiente:

No se utilizarán fondos de HOME como formas de inversión que no estén descritas en la Sección 92.205. SCDH aprovechará el uso de los fondos de HOME a través de sus asociaciones con CHDO que proporcionarán fuentes privadas de financiación.

2. A continuación, se incluye una descripción de las pautas que se utilizarán para la reventa o la recuperación de los fondos de HOME cuando se utilicen para actividades de compradores de viviendas según lo dispuesto en 92.254:

Cuando los fondos de HOME se utilizan para una actividad de compra de vivienda, los contratos y convenios restrictivos garantizarán la asequibilidad de las unidades adquiridas con fondos de HOME. Los desarrolladores deberán incluir una disposición de recuperación en todos los acuerdos para garantizar la asequibilidad. Cuando se realice una nueva construcción con fondos de HOME, el período de asequibilidad se determinará de la siguiente manera:

- 5 años cuando usa menos de \$15,000 en fondos de HOME,
- 10 años al usar \$15,000 a \$40,000 en fondos HOME, y
- 15 años al usar más de \$40,000 en fondos de HOME.

Si la propiedad se revende o ejecuta la hipoteca durante el período designado a un comprador que no es un comprador elegible de bajos ingresos, SCDH recuperará la cantidad original de los fondos de HOME invertidos de los ingresos netos de las ventas. Sin embargo, si los ingresos son insuficientes para recuperar la inversión completa de HOME y permitir que el propietario obtenga un retorno justo de los fondos personales invertidos en el pago inicial, los pagos de capital y las

mejoras de capital, el SCDH puede permitir que los fondos recuperados de HOME se reduzcan de manera prorrateada según lo dispuesto. en la regla final de HOME, o las regulaciones subsiguientes de HUD. Todos los contratos y convenios restrictivos de HOME contienen lenguaje de puerto seguro aprobado por HUD.

Antes de la venta de una unidad asistida por HOME a un comprador de vivienda por primera vez, el desarrollador debe proporcionar a SCDH documentación sobre la elegibilidad del solicitante, evidencia de que la propiedad constituirá su residencia principal y copias de las disposiciones de la escritura con respecto a la reventa de la propiedad, siempre que permanezca asequible para el período designado y que prevea la recuperación de los fondos de HOME por parte de SCDH si la propiedad no se vende a un comprador elegible de bajos ingresos.

El rendimiento justo incluye los pagos del vendedor que son de naturaleza duradera y se suman al valor de capital de la propiedad. Estos incluyen adiciones, actualizaciones o modificaciones y/o mejoras que aumentan el tamaño de la propiedad o crean una adición material. Dichas actividades deben documentarse mediante permisos aprobados que demuestren las mejoras completadas o los contratos de mejora ejecutados. Agregar electrodomésticos como trituradores de basura, calentadores de agua, gabinetes, reparaciones eléctricas, paisajismo, accesorios de plomería, alfombras, pintura, extractores de cocina, puertas de ducha y cerramientos de bañeras no son elegibles para consideración. Estas pautas se colocan en acuerdos con desarrolladores que incluirán referencias a las pautas de recuperación en contratos de venta asociados, escrituras de fideicomiso, hipotecas y restricciones de escritura.

Cuando el comprador de vivienda inicial vende la unidad asistida por HOME a una familia no elegible, el vendedor tendrá derecho a liquidar la primera/segunda hipoteca, recuperar la inversión (o el pago inicial ) y los gastos de mejoras de capital documentados en ese orden. Si los ingresos quedan, SCDH recuperará la parte prorrateada del subsidio HOME que queda sobre una base lineal decreciente. El precio de venta no puede impedir que una familia de bajos ingresos compre la casa. En cada caso, se aplica lo siguiente en orden: el vendedor puede liquidar una primera/segunda hipoteca, el vendedor debe determinar si reducirá el precio de venta para cumplir con las normas de HOME que rigen la reventa a familias elegibles de bajos ingresos o, si procede restantes, el vendedor tiene derecho a recuperar los costos de pago inicial desembolsados y los gastos documentados de mejoras de capital. Si los ingresos quedan, SCDH recuperará la parte prorrateada del subsidio HOME que queda sobre una base lineal decreciente. El importe reembolsado se reducirá en una fracción proporcional al aniversario de la fecha de cierre.

Si el propietario no cumple con la opción de recuperación, no ha realizado mejoras de capital y busca vender la propiedad a un precio más allá del alcance de un comprador de bajos ingresos, el vendedor tendrá derecho a la liquidación de la primera/segunda hipoteca. Los ingresos restantes pueden ser recuperados por SCDH en un monto de hasta el monto total de la asistencia del subsidio

HOME.

3. ¿Una descripción de las pautas para la reventa o recuperación que asegure la asequibilidad de las unidades adquiridas con fondos de HOME? Ver 24 CFR 92.254(a)(4) son los siguientes:

Las unidades adquiridas con fondos HOME están asociadas principalmente con el programa CHDO. En un esfuerzo por mantener el enfoque del programa HOME, los CHDO deberán incluir una disposición en las escrituras de fideicomiso que asegure que la unidad de vivienda asistida con fondos HOME se mantenga como una unidad de vivienda asequible para familias de bajos ingresos durante todo el período de asequibilidad. La escritura de fideicomiso deberá tener un lenguaje legal que indique si se seleccionó la opción de recuperación o reventa.

Recuperación: El mecanismo legal utilizado para hacer cumplir el pago de la totalidad o una parte del subsidio directo de HOME si el propietario decide vender la casa dentro del período de asequibilidad. Al seleccionar la opción de recuperación, el propietario puede vender la propiedad a cualquier comprador dispuesto. La Ciudad exige el reembolso completo del subsidio HOME directo cuando la reventa ocurre durante el período de asequibilidad.

Reventa: esta opción garantiza que la unidad asistida por HOME siga siendo asequible durante todo el período de asequibilidad. Por lo tanto, si se vende la casa, el nuevo comprador debe ser de bajos ingresos de acuerdo con las normas de HOME y la casa debe ser la residencia principal del comprador.

4. Los planes para usar los fondos de HOME para refinanciar la deuda existente garantizada por viviendas multifamiliares que se rehabilitan con fondos de HOME junto con una descripción de las pautas de refinanciamiento requeridas que se usarán según 24 CFR 92.206(b), son los siguientes:

SCDH no utilizará los fondos de HOME para refinanciar la deuda existente garantizada por viviendas multifamiliares que se rehabilitan con fondos de HOME.

SCDH continuará comercializando programas en un esfuerzo por atraer a más contratistas minoritarios. Actualmente, en un esfuerzo por reclutar la máxima participación de minorías, SCDH alienta a los contratistas de minorías a obtener su Licencia de Contratista General, anuncia ofertas de rehabilitación en el periódico local, publica avisos públicos solicitando a los contratistas (especialmente MBE y WBE) que participen en programas de rehabilitación, proporciona correos directos para cada paquete de licitación a contratistas en la lista de proveedores de rehabilitación y busca continuamente otros métodos para reclutar contratistas generales minoritarios que puedan ofertar en actividades de rehabilitación más grandes. SCDH también trabaja con la Oficina de Cumplimiento de Igualdad de Oportunidades del Condado de Shelby y el Departamento de Compras para garantizar que las empresas propiedad de mujeres y minorías aprovechen el Programa de Pequeñas Empresas de Propiedad Local

(LOS) del Condado de Shelby. Durante el año del programa, SCDH continuará inscribiendo y ayudando a MBE y WBE a ser más competitivos y exitosos en el mercado local.

## Archivos adjuntos

## **Comentarios de participación ciudadana**

### **Gobierno del condado de Shelby**

### **Plan de acción anual para PY2022**

#### **Resumen de Comentarios y Respuestas de Participación Ciudadana**

El Departamento de Vivienda del Condado de Shelby realizó una audiencia pública para solicitar aportes sobre las necesidades de desarrollo comunitario el 3 de febrero de 2022 para informar la preparación de este plan propuesto.

Se recibió un comentario por correo electrónico solicitando información adicional y la oportunidad de comentar. Se proporcionó una respuesta el 8 de febrero de 2022 invitando a comentarios adicionales y describiendo el período de comentarios públicos.

El Plan Anual Propuesto para el 1 de julio de 2022 hasta el 30 de junio de 2023 estará disponible para revisión pública desde el 1 de abril de 2022 hasta el 30 de abril de 2023. El Plan Anual Propuesto se puso a disposición electrónicamente por correo electrónico a la lista principal de la biblioteca pública de Memphis y por haciendo clic en el enlace Informes y planes en la página web del Departamento de Vivienda en el sitio web del condado de Shelby en <https://www.develop901.com/housing/planningReporting>

Para solicitar comentarios sobre el Plan Anual Propuesto, se llevará a cabo una audiencia pública virtual y en persona el jueves 21 de abril de 2022 a las 5:30 p. m.

Se proporcionarán actualizaciones a esta sección si se reciben más comentarios por escrito sobre el Plan de acción anual propuesto o el Plan de asignación de HOME-ARP.

## NOTICIA PÚBLICA

### DEPARTAMENTO DE VIVIENDA DEL CONDADO DE SHELBY

#### PÚBLICA PARA : PLAN DE ACCIÓN ANUAL DEL AÑO FISCAL 2022, PLAN DE ASIGNACIÓN HOME-ARP y PLAN DE ACCIÓN ANUAL DEL AÑO FISCAL 2021 ENMIENDA SUSTANCIAL

El Departamento de Vivienda del Condado de Shelby (SCDH) llevará a cabo una audiencia pública para brindar comentarios sobre los planes propuestos para el año fiscal 2022, incluido el Plan de Acción Anual 4 (AP4, Programa HUD Año 2021) y el Plan de Asignación del Plan de Rescate HOME-American (ARP) y la Enmienda Sustancial AP3 asociada el **jueves 21 de abril de 2022 a las 5:30 p. m.** y brindará opciones de asistencia presencial y virtual.

Opción de asistencia en persona : Cumplimiento del código del condado de Shelby, Sala de capacitación, 6465 Mullins Station Road Memphis, TN 38134. Los asistentes deben ingresar al Edificio de cumplimiento del código a través de la entrada de la Sala de capacitación; al subir al edificio, los asistentes deberán seguir la señalización que conduce a la sala de capacitación.

Opción de asistencia virtual : también se proporciona una opción virtual para unirse, y los participantes pueden unirse a la reunión con una computadora, tableta o teléfono inteligente en <https://www.gotomeet.me/DanaSjostrom> o marcando desde un teléfono +1 (224) 501-3412, código de acceso 169-900-933 a la hora de la reunión indicada anteriormente.

Si planea asistir a la audiencia pública y tiene necesidades especiales, comuníquese con el Departamento de Vivienda al (901) 222-7600 antes de las 4:30 p. m. del jueves 14 de abril de 2022 y trabajaremos para acomodarlo. Se recomienda encarecidamente la opinión de los residentes y la participación pública.

El Plan Anual propuesto para el 1 de julio de 2022 hasta el 30 de junio de 2023 estará disponible para revisión pública desde el 1 de abril de 2022 hasta el 30 de abril de 2022 en línea en <https://www.develop901.com/housing/planningReporting>

Se puede acceder a estos documentos desde una computadora, teléfono inteligente o tableta y también están disponibles para acceder a través de sucursales de bibliotecas públicas en el condado de Shelby, incluida la sucursal de la biblioteca Benjamin L. Hooks; Sucursal de la Biblioteca de Arlington; Sucursal de la Biblioteca Bartlett; Sucursal de la biblioteca de Collierville; sucursal de la biblioteca de Germantown; y Millington Library Branch y en la oficina de SCDH, ubicada en 1075 Mullins Station, Memphis TN 38134.

Resumen : El proceso de planificación consolidado para el año fiscal 2020-2024 sirve como marco para un diálogo en toda la comunidad para identificar las prioridades de vivienda y desarrollo comunitario que alinean y enfocan el financiamiento de los programas de subvenciones en bloque de fórmula de Planificación y Desarrollo Comunitario (CPD) Community Development Block Grant (CDBG) y Programa de Asociaciones de Inversión HOME (HOME). El Plan de acción anual para el año fiscal 2022 establece dentro de este Plan consolidado más amplio (año fiscal 2020-2024) la base para el uso de los fondos de derecho para el período del 1 de julio de 2022 al 30 de junio de 2023. El objetivo principal de esta audiencia es recibir comentarios. sobre el Plan de acción anual propuesto para el año fiscal 2022. El



condado de Shelby anticipa recibir fondos de nivel para el próximo año del programa. El condado de Shelby espera presentar el Plan anual para el año fiscal 2022 a HUD el 15 de mayo de 2022 o antes, luego de un período de revisión y comentarios de 30 días.

**Plan Anual (PY 2021) - ASIGNACIONES DE FINANCIAMIENTO REALES PUBLICADA EL 25/02/2021**

Recursos previstos	CDBG	CASA	Fondos totales
Asignación real	\$ 1.173.763,00	\$ 430,082.00	\$ 1.603.845,00
Año anterior no asignado	\$ 100,000.00	\$ 10,000.0	\$ 110,000.00
Partido	PS	\$ 96.768,45	\$ 96.768,45
Ingresos del programa	\$ 10,000.00	\$ 15,000.00	\$ 25,000.00
<b>TOTAL DISPONIBLE</b>	<b>\$ 1.283.763,00</b>	<b>\$ 551.850,45</b>	<b>\$ 1.835.613,45</b>

Nombre del proyecto	CDBG	CASA	TOTAL
Rehabilitación de viviendas/Reparaciones menores de viviendas	\$ 204.010,40	\$ 322.561,50	\$ 526.571,90
Reserva de CHDO	PS	\$ 64.512,30	\$ 64.512,30
Desarrollo Comunitario/Proyectos de Infraestructura	\$550,000.00	PS	\$ 550,000.00
Servicio público	\$75,000.00	PS	\$ 75,000.00
Entrega del programa	\$210,000.00	PS	\$ 210,000.00
Administración y Planificación	\$234,752.60	\$ 43.008,20	\$ 277.760,80
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 1.273.763,00</b>	<b>\$ 430,082.00</b>	<b>\$ 1.703.845,00</b>

Consideraciones presupuestarias : en el momento de esta publicación, SCDH aún no había recibido notificación sobre las asignaciones reales para el año fiscal 22. El resumen del presupuesto anterior representa los montos de financiamiento del nivel anticipado del año anterior. Si estos recursos anticipados difieren de las asignaciones reales del año fiscal 2022, SCDH propone ajustar los fondos para cada actividad hacia arriba o hacia abajo de acuerdo con el siguiente orden de prioridad: Prioridad 1-

Rehabilitación de viviendas y reparaciones menores de viviendas; Prioridad 2: Proyectos de desarrollo comunitario que respondan a necesidades de desarrollo comunitario no relacionadas con la vivienda de alta prioridad; y Prioridad 3: Actividades de Servicio Público. En caso de que se realicen ajustes, las asignaciones de Administración/Planificación y Organización de Desarrollo de Vivienda Comunitaria (CHDO) también se ajustarán según sea necesario para tener en cuenta el cambio si la Prioridad 1 se amplía o reduce.

Plan de Asignación : El Departamento de Vivienda del Condado de Shelby también está preparando un Plan de Asignación para utilizar los fondos del Plan de Rescate Estadounidense (ARP, por sus siglas en inglés) de HOME destinados a ayudar a las personas y los hogares que se encuentran sin hogar, en riesgo de quedarse sin hogar y otras poblaciones vulnerables. SCDH proporcionará una actualización sobre este proceso y presentará su borrador del Plan de asignación que se desarrolló en coordinación con los aportes de la comunidad y la participación de las partes interesadas después de recibir el aviso HOME-ARP CPD-21-10 publicado en septiembre de 2021. Recibir estos fondos también requiere una enmienda sustancial a nuestro anterior Plan de Acción Anual FY21 (AP3). Esta audiencia pública sirve como oportunidad para solicitar comentarios del público sobre el contenido del Plan de Asignación y la enmienda sustancial AP3.

La audiencia también proporcionará una actualización sobre las actividades actuales bajo los programas CDBG y HOME, información sobre las oportunidades de contratación de la Sección 3 y proporcionará información sobre otros programas operados por SCDH.

Las personas que deseen comentar sobre el Plan de acción anual para el año fiscal 2022, el Plan de asignación de HOME-ARP o la Enmienda sustancial al Plan de acción anual para el año fiscal 2021 pueden hacerlo escribiendo a Dana Sjostrom por correo electrónico ( [dana.sjostrom@shelbycountyttn.gov](mailto:dana.sjostrom@shelbycountyttn.gov) ), o comentario por escrito por correo al Departamento de Vivienda del Condado de Shelby, 1075 Mullins Station Road, Memphis, TN 38134. Para obtener información adicional, comuníquese con el Departamento de Vivienda al 901-222-7600 o TTY al 901-222-2300.

El Departamento de Vivienda del Condado de Shelby no discrimina por motivos de raza, color, origen nacional, sexo, religión, edad o discapacidad en el empleo o la prestación de servicios. Igual oportunidad / igualdad acceso proveedor \_

Para más información en español , por favor llame a Dana Sjostrom al 901-222-7601.

lee harris

Alcalde

Scott Walkup, Administrador

Departamento de Vivienda del Condado de Shelby



Figure VIII-1. Goals and Strategic Partnership Opportunities

REGIONAL FAIR HOUSING GOALS & STRATEGIC PARTNERSHIP OPPORTUNITIES	FAIR HOUSING ISSUES/IMPEDIMENTS TO BE ADDRESSED BY GOAL
<p><b>Goal 1. Address fair housing concerns in the ownership market:</b></p> <p>A. Continue to improve housing quality and increase housing accessibility through housing rehabilitation, repair and accessibility grant programs and low cost lending.</p> <p>B. Continue to improve ownership affordability and access to capital through down payment assistance programs.</p> <p>C. Continue to create affordable housing opportunities through partnerships with local non-profits by using HOME CHDO set-aside funds</p> <p>D. Consider the following strategic partnership opportunities:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Boost residents' access to residential capital through partnerships with local lenders (to understand and address lending disparities).</li> <li>• Boost residents' access to residential capital by providing credit counseling and financial literacy classes.</li> </ul>	<p>Disparities in Housing Needs; Barriers to Housing Choice for People with Disabilities</p> <p>Segregation; Disparities in Hsg Needs; Disparities in Access to Opp</p> <p>Segregation; Disparities in Hsg Needs; Disparities in Access to Opp</p> <p>Segregation; Disparities in Hsg Needs; Disparities in Access to Opp</p>
<p><b>Goal 2. Address fair housing concerns in the rental market:</b></p> <p>A. Shelby County only: Increase staff capacity to more immediately address fair housing concerns of tenants; become a HUD Certified Housing Counseling Agency, have 2 HUD certified Housing Counselors on staff, and develop a tenants rights counseling curriculum.</p> <p>B. Consider the following strategic partnership opportunities:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Develop an eviction prevention program. This could include one-time emergency rental assistance, renter basic skills training, financial counseling, mediation between landlords/tenants, etc. This could be developed in conjunction with the existing rapid rehousing program and/or in partnership with Memphis Area Legal Services (MALS).</li> <li>• Work with the Memphis Housing Authority to encourage housing choice voucher use in high opportunity areas through mobility counseling and landlord recruitment in high opportunity areas.</li> </ul>	<p>Lack of Fair Housing Capacity</p> <p>Disparities in Housing Needs</p> <p>Segregation; Disparities in Access to Opp; Location and Utilization of Publicly Assisted Housing</p>

REGIONAL FAIR HOUSING GOALS & STRATEGIC PARTNERSHIP OPPORTUNITIES	FAIR HOUSING ISSUES/IMPEDIMENTS TO BE ADDRESSED BY GOAL
<p><b>Goal 3. Address fair housing concerns related to land use and development policies:</b></p> <p><b>A.</b> City of Memphis only: Develop community priorities for siting LIHTC and other publicly supported housing developments and work to promote community support of such developments in high opportunity areas. To the extent possible, provide comments on the State's Qualified Allocation Plan (QAP) which governs LIHTC allocation.</p> <p><b>B.</b> Consider the following strategic partnership opportunities:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Develop policies and procedures that support balanced housing opportunities, including affordable/workforce housing (e.g., adopt an anti-NIMBY policy, incorporate developer incentives for affordable development, inclusionary zoning ordinance).</li> <li>• Review zoning/land use regulations to ensure that a diversity of housing choices is allowable throughout residential districts. Improve clarity in code related to siting multifamily development and compliance with fair housing and accessibility standards.</li> <li>• Adoption of a visitability ordinance and/or developer incentives to encourage or require universal design to improve accessibility/adaptability in market-rate new construction.</li> </ul>	<p>Segregation; Disparities in Access to Opportunity; Location and Utilization of Publicly Assisted Housing</p> <p>Segregation; Disparities in Hsg Needs; Disparities in Access to Opp; Location and Utilization of Publicly Assisted Housing</p> <p>Segregation; Disparities in Housing Needs; Disparities in Access to Opportunity</p> <p>Disparities in Access to Opportunity; Barriers to Housing Choice for People with Disabilities</p>
<p><b>Goal 4. Continue to increase fair housing knowledge and capacity in the region in partnership with</b></p> <p><b>A.</b> Continue to support fair housing outreach and education through fair housing events and training, fair housing materials in multiple languages and mediums, and landlord/tenant resources.</p> <p><b>B.</b> Improve training for real estate professionals with a focus on reducing perceived racial steering.</p> <p><b>C.</b> Collaborate with local fair housing organizations to conduct regional fair housing testing as a tool for fair housing enforcement and to better understand private discrimination in the housing market.</p>	<p>Lack of Fair Housing Capacity</p> <p>Lack of Fair Housing Capacity</p> <p>Lack of Fair Housing Capacity</p>

REGIONAL FAIR HOUSING GOALS & STRATEGIC PARTNERSHIP OPPORTUNITIES	FAIR HOUSING ISSUES/IMPEDIMENTS TO BE ADDRESSED BY GOAL
<p><b>Goal 5. Utilize economic development tools to promote fair housing choice and access to opportunity:</b></p> <p><b>A.</b> City of Memphis only: Identify opportunities for collaboration with economic development initiatives (e.g., EDGE) to help focus investment and job training resources to address fair housing concerns in an effort to improve access to opportunity in under-resourced areas.</p> <p><b>B.</b> Increase access to job training resources for under-employed residents and for residents with disabilities through partnerships with regional service providers and employers.</p> <p><b>C.</b> City of Memphis only: Promote economic investment (public and private) in distressed areas that have high minority concentrations:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Explore partnerships with lenders such as community development financial institutions (CDFIs) that serve the region to discuss potential partnership opportunities for 1.) Developing the capacity of small businesses in distressed areas and 2.) Are committed to helping transform distressed communities.</li> <li>• Identify areas where new construction of affordable housing could serve as an economic catalyst for revitalization. Leverage county-owned land bank properties for catalytic development and affordable housing. The development approach should encourage infill and higher density residential use (missing middle housing and/or higher density).</li> <li>• Coordinate investments with the Memphis Blight Elimination Steering Team to leverage efforts.</li> </ul>	<p>Disparities in Access to Opportunity</p> <p>Disparities in Access to Opp; Barriers to Housing Choice for People with Disabilities</p> <p>Disparities in Housing Needs; Disparities in Access to Opportunity; Location and Utilization of Publicly Assisted Housing</p>
<p><b>Goal 6. Promote equity in access to community assets:</b></p>	
<p><b>A.</b> Strengthen regional transportation planning and expand public transit service to increase access to jobs and services for all residents. Continue to coordinate with the MPO to ensure transportation planning activities take housing issues into consideration and support Memphis 3.0 initiative to improve job access for minority residents through transit services.</p>	<p>Segregation; Disparities in Access to Opportunity; Barriers to Housing Choice for People with Disabilities</p>
<p><b>B.</b> Consider pedestrian improvements like sidewalks and street lighting to improve accessible infrastructure and promote safety.</p>	<p>Disparities in Access to Opp; Barriers to Housing Choice for People with Disabilities</p>
<p><b>C.</b> Collaborate with Shelby County School District and other districts in Shelby County to improve equity in school quality and access to high performing schools for all residents.</p>	<p>Disparities in Access to Opportunity</p>
<p><b>D.</b> Complete a Regional Resilience Plan and implement resilience projects in areas susceptible to flooding in order to preserve and create community assets such as parks.</p>	<p>Disparities in Access to Opportunity</p>
<p><b>E.</b> Consider the following strategic partnership opportunities:</p>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Strengthen regional transportation planning and expand public transit service to increase access to jobs and services for all residents. Continue to coordinate with the MPO to ensure transportation planning activities take housing issues into consideration and support Memphis 3.0 initiative to improve job access for minority residents through transit services.</li> </ul>	<p>Segregation; Disparities in Access to Opportunity; Barriers to Housing Choice for People with Disabilities</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Collaborate with Shelby County School District and other districts in Shelby County to improve equity in school quality and access to high performing schools for all residents.</li> </ul>	<p>Disparities in Access to Opportunity</p>

## **SF-424 y certificación(es) del concesionario**

Todos los SF-424 firmados para el próximo año de planificación se incluirán en el Plan Anual Final (AP4) una vez que se anuncien los montos de las asignaciones. No se han proporcionado montos de asignación a las jurisdicciones participantes (PJ) a partir del 1/4/22.